



**INNOVATION ET
DÉVELOPPEMENT
MANICOUAGAN (CLD)**

RAPPORT ANNUEL 2013

« ENGAGÉ DANS L'ACTION, POUR L'AVENIR DE NOTRE RÉGION »

NOTRE MISSION / Stimuler l'entrepreneuriat, le savoir, l'innovation et la création d'emplois en accompagnant, animant et mobilisant l'ensemble des acteurs locaux en vue de dynamiser la Manicouagan et favoriser le développement socioéconomique et des communautés.

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	P3
UN MILIEU ENGAGÉ	P4
UNE ÉQUIPE PROACTIVE	P5
SERVICES AUX ENTREPRISES	P6
DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS	P10
DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL	P14
DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE	P18
NOUS Y ÉTIONS	P22
SOUTIEN AUX ACTIVITÉS	P23
NOS CIBLES	P24
PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2014	P26
NOS NOUVEAUX LOCAUX	P27

ENTREPRENDRE ENSEMBLE

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

L'année 2013 fut marquée par plusieurs suppressions de postes dans la Manicouagan : fermeture d'une machine à papier chez Produits forestiers Résolu, démantèlement devancé des séries A et B pour Alcoa, fermeture temporaire du Jardin des glaciers. En plus de 600 emplois directs perdus, nous avons dû conjuguer avec l'incertitude apportée par la négociation pour les tarifs réduits d'électricité et le report du projet de modernisation de l'aluminerie.

Ce climat nous a contraint à adapter nos interventions. Moins de démarrages accompagnés et de subventions accordées, mais plus d'actions de concertation et de suivis auprès des entreprises afin d'assurer leur pérennité.

Ainsi, nous avons contribué à la formation de la Coalition aluminium Manicouagan et nous avons suivi les négociations entre le gouvernement provincial et Alcoa. Plusieurs organismes touristiques ont été soutenus financièrement et techniquement dans des plans de relance et de redressement. Nous avons été plus présents sur le terrain et nous avons utilisé nos leviers financiers afin d'accorder des moratoires ou de permettre la consolidation de dettes pour nos clients.

Innovation et développement Manicouagan (CLD) a également redoublé d'ardeur afin d'attirer chez nous de nouveaux projets. Une conseillère à l'innovation et à la diversification a été embauchée pour soutenir les créneaux du bioalimentaire et du tourisme. Un comité de gens d'affaires locaux a accompagné le directeur du développement industriel dans ses démarches pour une connaissance plus fine de notre territoire en vue d'attirer des capitaux étrangers.

Somme toute, une année de mouvance, d'élections municipales et, en même temps, une année nous ayant permis de constater l'importance d'un catalyseur tel qu'ID Manicouagan (CLD) dans la concertation des acteurs socioéconomiques autour des enjeux stratégiques pour notre région. Vous pourrez prendre connaissance dans ce rapport annuel de l'ensemble des actions posées par notre organisation et des impacts qu'elles ont eu sur le milieu : par exemple, les nombreux projets soutenus grâce au Pacte rural et au Plan d'action régional pour la solidarité et l'inclusion sociale, ceux-ci contribuant directement à l'amélioration de la qualité de vie de nos communautés.

Prenons leçon des événements de 2013 afin de poursuivre nos actions de diversification de l'économie. Misons davantage sur les PME comme gage d'une économie prospère pouvant également servir des marchés autres que locaux, par l'expansion de leurs services et de leur clientèle. Assurons la relève des entreprises établies afin de maintenir les emplois et les dirigeants localement. Gardons en tête qu'un travail concerté sera la clé du développement durable de l'extraordinaire potentiel de la Manicouagan.

Nous tenons à remercier le Conseil des maires, nos partenaires financiers, les administrateurs, l'équipe d'ID Manicouagan (CLD), les organismes que nous côtoyons et tous les entrepreneurs de la Manicouagan pour leur engagement et leurs actions qui permettent d'assurer le développement socioéconomique de notre MRC.

Claude Martel

Président du conseil d'administration

Carole Lemieux

Directrice générale

UN MILIEU ENGAGÉ

MERCI!...

... AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Claude Martel (président)

Siège 1, Préfet de la MRC Manicouagan

Yvon Boudreau

Siège 2, Ville de Baie-Comeau

Reina Savoie-Jourdain

Siège 3, Ville de Baie-Comeau

Nicole Champagne

Siège 4, Secteur Est

André Lepage (secrétaire-trésorier)

Siège 5, Secteur de la Péninsule

Vacant

Siège 6, Pessamit

Richard Chabonneau

Siège 7, Économie sociale

Marc Munger

Siège 8, Jeune entrepreneur

Bernard Filiatrault

Siège 9, Chambre de commerce Manicouagan

Jean-Philippe Messier (vice-président)

Siège 10, Affaire cooptée

Vacant

Siège 11, Affaire cooptée

Guy Roberge

Siège 12, Comité d'investissement

Simon Brisson

Siège 13, Comité d'investissement

Viviane Richard

Siège 14, Société d'aide au développement des collectivités

Carole Lemieux (directrice générale)

Siège 15, Innovation et développement Manicouagan (CLD)

Jean-Guy Fournier

Siège 16, Centre local d'emploi de Baie-Comeau

Marjolain Dufour

Siège 17, Député du comté de René-Lévesque

Younes Smaki

Siège 18, Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)

... À CEUX QUI SIÈGENT À UN DE NOS NOMBREUX COMITÉS

... À CEUX QUI ONT CESSÉ DE SIÉGER EN COURS D'ANNÉE

Arlette Girard

Christine Brisson

Michel Lévesque

Denise Arsenault

Michel Truchon

... À NOS PARTENAIRES

- Municipalité régionale de comté Manicouagan
- Fondation économique Manicouagan
- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Exportation (MEIE)
- Emploi Québec
- Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT)
- Ville de Baie-Comeau
- SADC Manicouagan
- Association des centres locaux de développement du Québec
- Les Centres locaux de développement de la Côte-Nord
- Tourisme Côte-Nord Manicouagan
- Cégep de Baie-Comeau
- Femmessor Côte-Nord
- Réseau M
- Fondation de l'entrepreneurship
- Fonds de solidarité FTQ
- Commerce international Côte-Nord
- Marjolain Dufour, député de René-Lévesque
- Manicouagan interculturelle
- Croisières Baie-Comeau
- Société d'expansion de Baie-Comeau
- Consortium Innovation technologique Énergie Côte-Nord (CITEC)
- Chambre de commerce de Manicouagan
- Jeune chambre de Manicouagan
- Carrefour jeunesse-emploi de Manicouagan
- Forum jeunesse Côte-Nord
- Desjardins
- Conférence régionale des élus de la Côte-Nord
- Corporation des services universitaires du secteur ouest de la Côte-Nord

UNE ÉQUIPE PROACTIVE



ANDRÉE GENDRON
Coordonnatrice des services administratifs

Je prépare et gère les budgets ainsi que les fonds administrés par l'organisme. J'assure également le suivi des différents contrats qui lient ID Manicouagan (CLD) aux promoteurs et aux partenaires.



ANNIE CLOUTIER
Agente de développement rural

J'ai pour mandat d'animer, de mobiliser et de fournir une aide technique aux démarches des communautés rurales. J'appuie aussi les promoteurs dans la réalisation de leurs projets.



BRIGITTE MARTEL
Adjointe administrative

Je m'occupe de la gestion de la paie et de la tenue des livres en plus d'assister les gestionnaires dans leurs responsabilités. À l'occasion, vous pouvez également me voir à la réception ou à l'accueil.



CAROLINE DUBÉ
Conseillère aux entreprises

Mon travail est d'accompagner et de guider les entrepreneurs dans toutes les démarches de leur projet d'affaires; que ce soit au démarrage, au transfert ou encore en expansion d'entreprise.



CATHY HAMEL
Conseillère en développement local et coordonnatrice du mentorat régional

Mon travail au mentorat consiste à déployer le service sur l'ensemble de la Côte-Nord. J'assure aussi le suivi des communications de l'organisme en plus d'avoir plusieurs dossiers ponctuels.



CAROLE LEMIEUX
Directrice générale

Je suis responsable de la planification et de la coordination de l'ensemble des activités de l'organisme. Je participe à l'établissement des besoins liés au développement économique de la région, de concert avec nos partenaires.



MARIEPIER PAQUET
Conseillère à l'innovation et à la diversification

J'établis des liens stratégiques entre les besoins du milieu et les acteurs clés de l'économie. Je propose, mets en œuvre et soutiens des projets de développement liés au tourisme, au bioalimentaire et aux nouvelles énergies.



NATHALIE LAGACÉ
Agente de développement - PARSIS

Je mobilise les acteurs du milieu de la solidarité et de l'inclusion sociale. J'assure la cohésion des actions en soutenant des initiatives permettant d'intervenir auprès des personnes en situation de difficulté afin de renforcer leur capacité d'agir.



GUY SIMARD
Directeur du développement industriel

Par du démarchage, j'assure la promotion économique et industrielle afin d'attirer des investissements sur notre territoire. J'accompagne des industries et des entreprises dans leurs projets de diversification ou d'agrandissement.



MICHELINE MORIN
Agente d'accueil et soutien technique

J'assure la réception, l'accueil et donne l'information à la clientèle. Je m'occupe également de la préparation, de la correction et de la mise en page de différents documents émanant de l'organisme.



FRÉDÉRIC LEBLANC
Conseiller aux entreprises

Mon travail est d'accompagner et de guider les entrepreneurs dans toutes les démarches de leur projet d'affaires, que ce soit au démarrage, au transfert ou encore en expansion d'entreprise.



SARAH GAUDREULT
Conseillère en développement local et coordonnatrice du mentorat pour entrepreneurs en Manicouagan

Mon travail consiste à permettre aux entrepreneurs de bénéficier de l'expérience de nos mentors. J'assure aussi le suivi des communications et du graphisme de l'organisme en plus d'avoir plusieurs dossiers ponctuels.

SERVICES AUX ENTREPRISES

Afin de stimuler l'entrepreneuriat, une panoplie de services et de fonds sont offerts aux entrepreneurs.

FONDS

Nous disposons de fonds pouvant aider financièrement des projets en Manicouagan. Ces projets doivent s'inscrire dans les orientations du Plan local d'action pour l'économie et l'emploi (PALÉE) de l'organisme. Ils sont analysés par un comité d'investissement, nommé par le conseil d'administration.

Les fonds s'adressent à la relève (**RE** : Relève entrepreneuriale), aux jeunes de 18 à 35 ans (**JP** : Jeunes promoteurs), aux entreprises d'économie sociale (**FDEÉS** : Fonds de développement des entreprises d'économie sociale), aux projets d'affaires en milieux ruraux (**IMR** : Initiatives en milieux ruraux), aux projets créant des conditions favorables à la diversification économique de la région (**FAE** : Fonds d'actions entrepreneuriales) ainsi qu'aux entreprises en démarrage, en expansion ou en consolidation (**FLI** : Fonds local d'investissement et **FLS** : Fonds locaux de solidarité Manicouagan). Grâce à un partenariat avec Desjardins, les jeunes promoteurs ont aussi accès à une aide financière du programme Créavenir.

SERVICE CONSEIL

Les promoteurs sont accompagnés dans leurs démarches, et ce, peu importe le niveau de maturité de leurs projets d'affaires. Que ce soit au prédémarrage, au démarrage, à l'expansion ou au transfert, selon la taille de leur entreprise ou le secteur d'activités, les conseillers accompagnent les clients dans le développement de leurs compétences entrepreneuriales et de leurs réflexions quant aux risques inhérents à leurs projets.

MENTORAT POUR ENTREPRENEURS

Le mentorat est une relation entre deux entrepreneurs : le mentoré, qui désire développer ses qualités et ses compétences et le mentor, qui partage bénévolement son expérience et sa sagesse pour aider le mentoré à prendre des décisions plus éclairées et mieux adaptées à sa réalité. Grâce à ce service, nous sommes en mesure d'améliorer le taux de survie des entreprises et ainsi avoir des effets positifs sur le développement économique de la Manicouagan. **C'est prouvé, 73 % des entrepreneurs mentorés passent le cap des 5 ans d'existence contre 34 % des entrepreneurs non accompagnés!** La coordination de la cellule de Manicouagan comporte le jumelage, des formations pour ses membres ainsi que la promotion du service.

La coordination régionale, quant à elle, a pour principal objectif de déployer le service de mentorat pour entrepreneurs à l'ensemble de la région. À ce jour, trois cellules sont formées (Manicouagan, Haute-Côte-Nord et Sept-Rivières), une est en voie d'accréditation (Caniapiscau) et deux autres cellules-pilotes seront formées sous peu (Minganie et Golfe-du-St-Laurent).

MOUVEMENT MAIN-D'OEUVRE MANICOUAGAN

Avec l'objectif de contrer les problématiques liées à la main-d'œuvre autour des thèmes de l'attraction, du recrutement et de la fidélisation, le Mouvement Main-d'œuvre Manicouagan regroupe et mobilise les acteurs des ressources humaines de la région. Ainsi, cinq conférences ont eu lieu en 2013, chacune ayant attirée une trentaine de personnes, sur des sujets tels que la motivation et la fidélisation des employés, le web et les réseaux sociaux, le mentorat d'affaires, la résolution de conflits et la gestion du temps. De plus, huit bulletins regroupant des liens utiles liés aux ressources humaines ont été diffusés à la centaine de membres du réseau (une augmentation de 30 % en 6 mois). Enfin, plusieurs initiatives liées à l'attraction des ressources humaines, dont la relance du Comité des nouveaux arrivants, ont été réalisées.

17
prédémarrages
et démarrages d'entreprises

100 %
des entreprises appuyées par le
programme de transmission d'entreprise
ont réussi leur transfert avec succès

7 entreprises
ont bénéficié de Créavenir
en partenariat avec ID Manicouagan (CLD)

140 participants
aux conférences
du Mouvement
Main-d'oeuvre Manicouagan

« **SI J'AVAIS DEMANDÉ AUX GENS
CE QU'ILS VOULAIENT,
ILS M'AURAIENT RÉCLAMÉ
UN MEILLEUR CHEVAL** »

HENRY FORD, INDUSTRIEL

40 %
des entrepreneurs
sont âgés entre
18 et 35 ans

100 %
Taux de survie des entreprises
soutenues dans le FLI
depuis les 5 dernières années

5 M\$
d'investissements
générés
dans la Manicouagan



Restaurant Mikes (en haut) et Monique Gervais kinésiologue (en bas)

MONIQUE GERVAIS KINÉSIOLOGUE

Madame Monique Gervais a ouvert sa clinique en kinésiologie au mois d'août 2013. Spécialisée dans l'atteinte des objectifs spécifiques en lien avec la santé, elle offre des programmes adaptés aux besoins et à la réalité des gens (individuel, cours de groupe...) en plus d'effectuer des suivis afin que les personnes atteignent leurs objectifs.

Madame Gervais a bénéficié des services d'ID Manicouagan (CLD) financièrement via le programme Jeunes promoteurs et techniquement via le service conseil reçu pour l'élaboration et le suivi de son projet.



Les canneberges de la Côte-Nord inc.

RESTAURANT MIKES

La franchise du restaurant Mikes de Baie-Comeau, nouvellement acquise par madame Emily Paquette et monsieur Claude Lafrance, offre un service de restauration de type familial. Le franchiseur l'exploitait à distance depuis maintenant 5 ans. Avec cette acquisition, la gestion est maintenant revenue en Manicouagan, facilitant ainsi le service à la clientèle et la gestion des ressources humaines.

Ces deux promoteurs offrent un service axé sur la qualité du produit et la satisfaction du client. Le projet et les promoteurs ont bénéficié d'un prêt via le FLI / FLS et du soutien technique lors du développement de leur projet.

« Lors du démarrage et du processus d'acquisition de notre entreprise, nous avons eu un support et une assistance extraordinaires en plus de conseils judicieux et d'un encadrement de suivi. Il est plus qu'évident pour nous qu'une organisation telle qu'ID Manicouagan (CLD) est un essentielle pour outiller les nouveaux entrepreneurs dans le démarrage de leur entreprise. »

« POUR MA PREMIÈRE EXPÉRIENCE EN TANT QU'ENTREPRENEUR, J'AI ÉTÉ BIEN GUIDÉ PAR L'ÉQUIPE D'ID MANICOUAGAN (CLD). JE CROIS QUE TOUS LES PROMOTEURS DEVRAIENT ALLER CHERCHER L'AIDE DE PROFESSIONNELS AFIN DE NE PAS SAUTER D'ÉTAPES ET TOUT FAIRE DANS LE BON ORDRE! »

Commentaire d'un entrepreneur sondé en 2013



Microbrasserie St-Panrace (en haut) et Imagexpert (en bas)

IMAGEXPERT

Après plusieurs années à titre d'employée, madame Marie-Pierre Roy a réalisé son rêve de devenir entrepreneure en faisant l'acquisition d'une participation dans l'entreprise familiale ImageXpert. ID Manicouagan (CLD) a joué un rôle important dans la transaction grâce à une contribution financière de 22 000 \$ et par l'accompagnement d'un conseiller aux entreprises. Notre organisation est fière de contribuer à la relève entrepreneuriale!

MICROBRASSERIE ST-PANCRACE

Six jeunes professionnels de la région ont décidé de développer et créer la première microbrasserie nord-côtière. Ambitieux projet, ces jeunes passionnés de bières ont su rallier divers partenaires. La microbrasserie St-Panrace a bénéficié du programme Fonds d'actions entrepreneuriales et de Créavenir pour le démarrage du volet brassicole. Le projet de la Microbrasserie St-Panrace a aussi bénéficié de soutien technique lors du montage et en suivi du projet.

La Microbrasserie St-Panrace a connu un succès très rapide : dès les premières semaines les promoteurs ont épuisé le stock de leur bière vedette.

**« MA CONSEILLÈRE AUX ENTREPRISES EST VITE DEVENUE MON ANGE GARDIEN!
J'ATTRIBUE EN GRANDE PARTIE LE SUCCÈS DE MON ENTREPRISE À SES CONSEILS
JUDICIEUX. »**



Services administratifs V.M.

SERVICES ADMINISTRATIFS V.M.

Jeune professionnelle nouvellement arrivée dans la région, madame Valérie Mongrain a créé son entreprise de services de secrétariat à la carte en mars 2013 en offrant des services de corrections de texte, mise en page, traduction et tous autres services en lien avec le secrétariat.

Services administratifs V.M. répond à un besoin du milieu. Certaines organisations n'ont pas les moyens de se payer un adjoint à temps plein, donc l'offre de cette entreprise est la bienvenue. Madame Mongrain a bénéficié de support technique via le programme Soutien au travailleur autonome (STA) pour les phases de démarrage et de suivi de son entreprise.

LES CANNEBERGES DE LA CÔTE-NORD INC.

La Côte-Nord a connu une année où très peu de précipitations sont tombées, causant des problèmes d'approvisionnement en eau à l'atocatière de Chute-aux-Outardes. L'entreprise a reçu une contribution non remboursable de 8 137 \$ via Initiatives en milieux ruraux pour lui permettre de faire l'agrandissement de ses bassins de récupération d'eau, garantissant ainsi une meilleure production de canneberges pour l'année 2014.

Valérie Mongrain

DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

LA MANICOUAGAN POUR LA SOLIDARITÉ ET L'INCLUSION SOCIALE (MSIS)

La Manicouagan pour la solidarité et l'inclusion sociale est une mobilisation des acteurs de la Manicouagan réunis afin de dresser un portrait, de rédiger un plan d'action et de soutenir des projets porteurs en matière de solidarité et d'inclusion sociale. Ces projets sont rendus possibles grâce à la contribution financière du Fonds régional pour la solidarité et l'inclusion sociale, administré par la Conférence régionale des élus (CRÉ), ainsi que de Réunir Réussir, via le Comité RAP Côte-Nord.

Rappelons qu'au moment du déploiement du Plan d'action gouvernemental pour la solidarité et l'inclusion sociale (2010-2015) le gouvernement avait identifié les CRÉ comme responsables au niveau régional. Pour s'assurer des retombées terrain dans la Manicouagan, la CRÉ Côte-Nord avait signé une entente avec la MRC et ID Manicouagan (CLD) en juin 2012. Cette entente prévoyait l'embauche d'une responsable de mobilisation et réservait une partie du Fonds régional pour soutenir les initiatives des organismes de la Manicouagan. Les grands objectifs poursuivis par cette entente étaient de :

- Consolider, renforcer et/ou relancer la mobilisation territoriale en matière de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale et d'assurer la cohésion et la cohérence des actions;
- Réaliser ou appuyer des initiatives permettant d'intervenir directement auprès des personnes en situation de difficulté, de pauvreté ou d'exclusion;
- Favoriser le lien étroit recherché entre les élus et les actions d'un territoire.

PACTE RURAL

Le Pacte rural offre de l'aide financière sous forme de subventions pour les projets permettant de stimuler le développement des municipalités rurales de la MRC de Manicouagan ainsi que d'assurer la qualité de vie de la collectivité et de renforcer le pouvoir d'attraction.

La Politique nationale de la ruralité 2007-2014 prenant fin le 31 mars 2014, les sommes non utilisées des enveloppes du Pacte rural ont été mises en commun pour favoriser un appel de projets massif au 30 septembre 2013, ce qui a donné lieu à un nombre élevé de projets.

L'agente de développement rural est appelée à représenter les milieux ruraux sur plusieurs tables de concertations telles le Regroupement AlimentAction, Avenir d'enfants, Coopérative jeunesse de services ainsi que le Pôle régional d'économie sociale ou des comités plus ponctuels comme le comité de suivi de l'école Père-Duclos de Franquelin.

Plage de Godbout



Recommandations de projets
pour la solidarité et l'inclusion
sociale à la hauteur de

246 506 \$

MSIS

11
participations
à des instances de
concertations différentes
MSIS

17 projets
accompagnés
MSIS

Recommandations de projets pour
la persévérance scolaire et la
réussite éducative à la hauteur de

97 733 \$

MSIS

« **IL N'Y A AUCUNE LIMITE
À CE QU'ON PEUT ACCOMPLIR
LORSQU'ON NE SE PRÉOCCUPE
PAS DE QUI EN AURA LE MÉRITE** »

**ROBERT W. WOODRUFF, PRÉSIDENT ET DIRECTEUR
GÉNÉRAL DE COCA-COLA DE 1923 À 1985**

28 projets
réalisés en 2013
Pacte rural

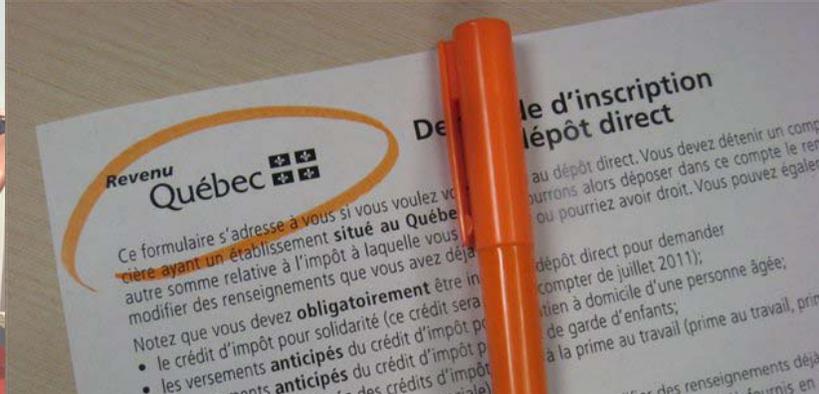
3,6 M\$
d'investissements générés
Pacte rural

465 218 \$
en aides financières accordées
Pacte rural

41 projets
en cours
Pacte rural



Maison des jeunes La Relève - Baie-Comeau



MOBILISATION « LA MANICOUAGAN POUR LA SOLIDARITÉ ET L'INCLUSION SOCIALE »

J'ME DÉCROCHE UNE PASSION

La Maison des jeunes La Relève offre un lieu de rencontre aux jeunes de 12 à 17 ans afin qu'ils deviennent des citoyens critiques, actifs et responsables. J'me décroche une passion est né du désir des jeunes de s'exprimer à propos de problématiques sociales qui les touchent de près.

Par ce projet, la Maison des jeunes donne à une dizaine de jeunes chaque année l'opportunité de scénariser et réaliser des courts-métrages. Tout au long du processus de création, les jeunes sont accompagnés de manière à renforcer leur capacité de choisir, de décider et d'agir. Résultat : les courts-métrages livrés en fin de parcours sont authentiques. Le lancement officiel a eu lieu au Centre des arts en novembre dernier.

J'me décroche une passion est le projet commun identifié par le Comité inclusion sociale formé d'une douzaine d'acteurs sociaux de la Manicouagan.

JARDIN COMMUNAUTAIRE

La Maison des familles de Baie-Comeau offre des activités de prévention et de promotion ainsi que des services d'aide et de soutien aux familles. En cette première année d'opération par la Maison des familles, le jardin communautaire a permis à 17 personnes de cultiver un lopin de terre situé sur le boulevard Jolliet. Au départ, 80 % des locateurs n'avaient pas les connaissances suffisantes

Jardin communautaire - Baie-Comeau

pour tenir leur propre jardin. À la fin de l'été, 90 % des personnes ont confirmé leur retour l'an prochain. Fortes de leur expérience, elles poursuivront leur apprentissage. La fête de la moisson est venue couronner la saison des récoltes. Le jardin communautaire est un bon exemple d'un projet qui peut être porté par la collectivité.

APIC

L'Association pour la protection des intérêts des consommateurs (APIC) est un organisme voué à la défense des droits et intérêts des consommateurs de la MRC Manicouagan. Le projet de consolidation du Programme communautaire et bénévole en matière d'impôt a pour objectif d'aider les personnes à faible revenu à produire leurs déclarations de revenus. Le projet a permis : d'embaucher une personne qui reçoit et réalise les entrevues, de développer un outil informatisé de gestion des données fiscales et d'acheter des imprimantes pour faciliter le travail des bénévoles qui complètent manuellement plus de 4 000 formulaires par an.

Suite à une première année d'expérimentation avec cette nouvelle façon de faire, des effets positifs sont déjà remarqués : une transmission des données plus efficace, moins d'essoufflement des bénévoles, moins d'attente lors du dépôt des demandes et une réduction considérable du temps de préparation des déclarations.





Baie-Trinité



Salon du livre de Pointe-Lebel

PACTE RURAL

BAIE-TRINITÉ, 43 446 \$

Dans le but de devenir **Village-Relais**, Baie-Trinité a présenté un projet d'amélioration et de mise en valeur des lieux visant trois endroits stratégiques de la municipalité.

GODBOUT, 40 494 \$

Godbout aura sa **rampe de mise à l'eau** d'ici l'automne, ce qui favorisera les activités nautiques, l'accès au fleuve et le développement du tourisme.

FRANQUELIN, 3 964 \$

L'école Père-Duclos a pu acquérir des équipements pour sa nouvelle **garderie scolaire**. Cette demande découle d'un long processus de mobilisation de la communauté pour la sauvegarde de leur école.

POINTE-LEBEL, 1 430 \$

Le **Mini-salon du livre** a connu un franc succès auprès de la population et des enfants des écoles de la Péninsule. Trois auteurs de la Côte-Nord y étaient invités. Grâce à la collaboration de la Librairie A à Z, une grande quantité de livres a pu être présentée.

POINTE-AUX-OUTARDES, BIEN BRANCHÉ!, 7 870 \$

La **Maison des jeunes « Le SQUAT »** permet de préparer des jeunes au marché du travail et d'offrir de l'aide aux personnes ayant des besoins informatiques ou technologiques, que ce soit avec les téléphones intelligents, tablettes ou ordinateurs.

Sagesse des aînés - Ragueneau



CHUTE-AUX-OUTARDES, 37 776 \$

L'**aménagement d'un sentier rustique** à l'intérieur de la municipalité permettra de relier les sentiers de la centrale Outardes 1 à ceux qui longent la rivière Outardes et de les mettre en valeur en les aménageant avec des essences d'arbres adaptées à notre habitat.

RAGUENEAU, 10 823 \$

Le Centre communautaire des aînés de Ragueneau publie le deuxième tome de « **La sagesse et le savoir des aînés** ». Une affiche en coroplaste et une copie du recueil de tranches de vie des citoyens, ayant contribué à forger Ragueneau, seront remis aux familles des participants.

PESSAMIT, 30 660 \$

Un agent culturel dotera la communauté d'une politique et d'une planification afin de structurer leurs actions et améliorer le sentiment de fierté de la population envers leur culture.

TERRITOIRE NON ORGANISÉ, 26 414 \$

La MRC de Manicouagan a développé le **projet Chrono** qui consiste en un système d'identification et de suivi pour les locataires de terrains de la Rivière-aux-Outardes afin de faciliter la localisation, les recherches, le sauvetage et l'évacuation des gens en cas de détresse.

Garderie scolaire - Franquelin



DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Baie-Comeau et la Manicouagan, un carrefour d'opportunités pour le développement nordique.

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Cette année, les projets issus du plan de développement intégré des infrastructures ainsi que la relance de l'industrie forestière ont fait partie des dossiers prioritaires d'ID Manicouagan (CLD). À cet égard, notre organisme fait la promotion des projets de développement auprès des entreprises afin de s'assurer que la MRC de Manicouagan soit bien positionnée pour accueillir de nouveaux investissements. Notre rôle consiste également à maintenir des liens directs avec les industries en siègeant aux comités de maximisation des retombées économiques, à diffuser l'information pertinente aux PME de la région et à les supporter dans leurs projets d'affaires. Nous explorons également de nouvelles avenues en matière de développement industriel avec, entre autres, le développement de projets dans la filière bioénergie et dans toutes les formes de valorisation des ressources naturelles de la région de façon durable.

PLAN DE DÉVELOPPEMENT NORDIQUE

Nous avons poursuivi l'animation d'un *comité développement nordique Manicouagan*. Ce comité, qui regroupe divers partenaires socioéconomiques, a pour objectifs de mieux concerter notre milieu autour des enjeux stratégiques et prioritaires, de bien positionner la Manicouagan en lien avec le déploiement du Plan de développement nordique et d'en maximiser les retombées économiques. Une grande partie des interventions réalisées se sont concrétisées par un positionnement politique pour faire valoir nos atouts, obtenir le support nécessaire du gouvernement et faire évoluer les projets de la région. ID Manicouagan (CLD) a réalisé plusieurs approches auprès du secrétariat au développement nordique afin de faire connaître les dossiers prioritaires pour notre territoire. Parmi ceux-ci, la prise en charge des infrastructures portuaires publiques, le développement d'un quai pour minéraliers et l'intégration d'un corridor vers la Manicouagan à titre de tracé potentiel pour la mise en place d'un troisième chemin de fer sur la Côte-Nord ont été mis de l'avant auprès des autorités.

RELANCE FORESTIÈRE

ID Manicouagan (CLD) a soutenu diverses initiatives visant l'amélioration de la gestion de la chaîne d'approvisionnement de la papetière. Un projet mobilisateur, Bois et Énergie Manicouagan n'a malheureusement pas franchi les étapes de faisabilité en 2013, mais demeure toujours une priorité dans la foulée de la relance du secteur forestier sur notre territoire. Nous avons aussi procédé, de concert avec un groupe de gens du milieu des affaires de la Manicouagan, à l'analyse d'une opportunité d'affaires intéressante dans la transformation du bois sur notre territoire. Une analyse de faisabilité a permis de préciser différentes variantes permettant aujourd'hui de mieux comprendre comment intégrer la chaîne d'approvisionnement de la forêt nord-côtière et de générer des complémentarités entre les industriels en place. Pour ID Manicouagan (CLD), ces études confirment, une fois de plus, que des projets d'investissement sont faisables et que la consolidation du secteur de la transformation du bois sera envisageable à court et moyen terme.

POTENTIEL MINIER

Nous soutenons les sociétés d'exploration actives sur le territoire. Ces efforts permettront de diversifier l'économie par la mise en place de projets d'exploitation de ressources minérales. Une dizaine d'entreprises font partie des clients actuels et potentiels de notre organisme, dont Mason Graphite avec l'exploitation du lac Guéret. D'autres sociétés ont été rencontrées et se sont fait exposer les avantages de localisation de la région.

Développement de
2 outils de promotion*

10 projets
en prospection-démarchage
(mine-métallurgie-énergie-bois-services
professionnels)

Soutien apporté par un comité de
12 personnes
du milieu des affaires

« LA MEILLEURE FAÇON
DE PRÉDIRE L'AVENIR,
C'EST DE LE CRÉER »
PETER DRUCKER,
THÉORICIEN EN MANAGEMENT

4
dossiers régionaux

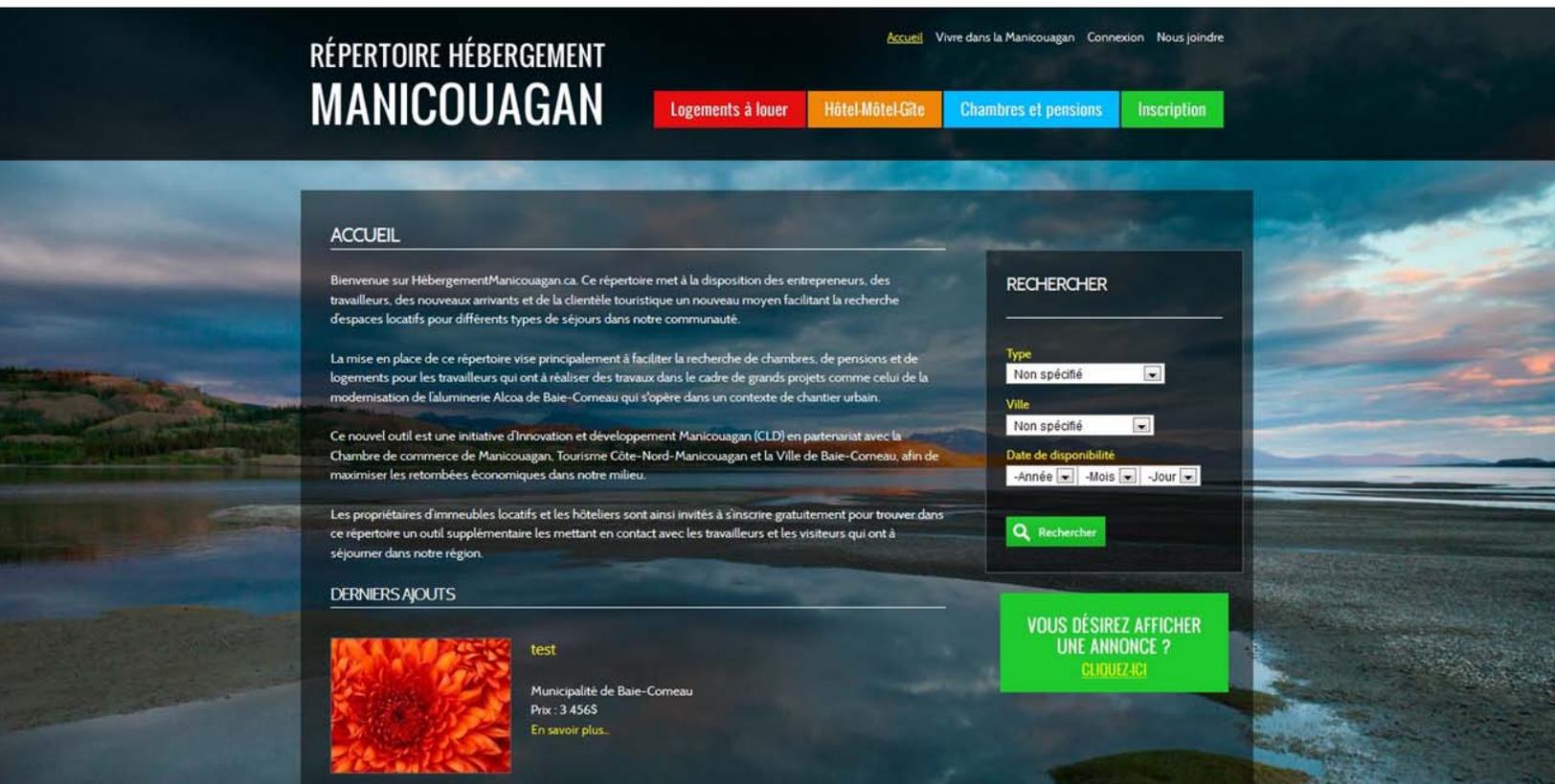
7 champs de connaissance approfondie*

Disponibilité de la main-d'oeuvre, Foncier, Réseau électrique,
Matière ligneuse, Valorisation des résidus forestiers et industriels,
Potentiel minier, Logistique.

*Avec l'appui financier de la Fondation économique Manicouagan



Plateforme interactive



Site Internet - Hébergement Manicouagan

DES OUTILS POUR PROMOUVOIR BAIE-COMEAU ET LA MANICOUAGAN

PLATEFORME INTERACTIVE

L'outil **Baie-Comeau et la Manicouagan, Un carrefour d'opportunités pour le développement nordique**, permettra de maximiser le potentiel du développement économique et de création d'emplois pour la ville de Baie-Comeau et la Manicouagan. Il s'agit d'une plateforme interactive présentant la région, ses réalités socioéconomiques et un plan de développement des infrastructures en six volets. Chacun de ces volets est mis en valeur de manière à soutenir la vision de relance économique et industrielle de notre milieu.

L'outil émane d'une volonté du milieu de pouvoir exposer aux promoteurs de projets industriels, les avantages de localiser leurs installations à Baie-Comeau et il a été conçu dans le cadre des travaux du comité développement nordique Manicouagan. Sa mise en ligne sur le site internet d'ID Manicouagan (CLD) permet aux entreprises de la région et à la population de mieux comprendre l'ensemble des volets.

HÉBERGEMENT MANICOUAGAN

Dans l'éventualité d'une arrivée massive de travailleurs, nous avons élaboré un outil pour faciliter la recherche de logements. Il s'agit d'un site Internet, combiné à une base de données qui pourrait inclure tant les logements, les maisons que les chambres à louer. Conçu initialement pour la modernisation annoncée de l'Aluminerie Alcoa, ce site est toujours fonctionnel.

FONDATION ÉCONOMIQUE MANICOUAGAN

UNE FONDATION AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DE LA MANICOUAGAN

La Fondation économique Manicouagan (FEM) a alloué, en 2013, un budget de 350 000 \$ à Innovation et développement Manicouagan (CLD). Il a été réparti entre les contributions non remboursables aux entreprises, les actions de support aux entreprises par le traitement d'enjeux macroéconomiques et les actions de promotion de la Manicouagan dans le cadre du développement nordique.

Les contributions non remboursables sont offertes par le programme Fonds d'actions entrepreneuriales. Les objectifs de diversification économique et d'innovation sont au cœur des décisions d'investissement. En 2013, ce fonds a permis d'engendrer un nombre intéressant de projets, particulièrement en bioalimentaire, ceux-ci permettant d'apporter un nouveau processus de transformation et de réduire la dépendance aux fournisseurs.

La Fondation a également financé la mise de fonds permettant l'embauche d'une conseillère à la diversification et à l'innovation. Les réalisations de ce projet se retrouvent aux pages 18 à 21.

Pour une troisième et dernière année, une ressource a été financée, grâce à la Fondation, afin d'animer le milieu sur les enjeux liés aux ressources humaines. Le bilan des activités du Mouvement Main-d'oeuvre Manicouagan est décrit à la page 6.

Finalement, la Fondation fut un partenaire majeur en 2013 afin que la Manicouagan puisse être promue auprès des instances gouvernementales et surtout auprès des investisseurs étrangers. Ainsi, ID Manicouagan (CLD) a pu commander des études permettant de mieux connaître les avantages concurrentiels de notre territoire et des outils visuels ont été développés, afin de les faire valoir. Ces images furent utilisées autant dans des salons, des publicités que lors de présentations privées.

DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE

Depuis 2008, des efforts sont consacrés en tourisme, en bioalimentaire et dans les nouvelles énergies via la coordination des travaux du Comité de développement et de diversification.

L'entente avec le Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (Fonds d'aide aux municipalités mono-industrielles) et le MAMROT (Fonds de soutien aux territoires en difficultés) se terminait en mars 2013. Durant les cinq dernières années, 1,2 M\$ a été octroyé, ce qui a généré des investissements de plus de 5,2 M\$.

TOURISME

Le plan d'action 2013-2014 prévoit créer des liens entre les besoins du milieu et les acteurs clés de l'économie. Des stratégies sont élaborées afin d'augmenter le pouvoir attractif de la Manicouagan. Soutenir la consolidation et le développement des produits d'appels et de rétention existants est une piste d'action prioritaire, tout comme celle d'appuyer le développement de produits et de services novateurs et authentiques.

Concrètement, nous avons soutenu la relance et le développement d'organismes touristiques, tels que le Village forestier d'antan de Franquelin, le Centre national des naufrages, le Parc Nature de Pointe-aux-Outardes et le Jardin des glaciers. L'implication dans des projets de développement avec Croisières Baie-Comeau, la Société des traversiers du Québec et Tourisme Côte-Nord Manicouagan permet également d'atteindre ces objectifs.

BIOALIMENTAIRE

Les objectifs du plan d'action sont de consolider des entreprises de la chaîne de valeur industrielle (de la récolte à la commercialisation) et de développer des marchés et des opportunités. La mise à jour du portrait de la filière bioalimentaire de la Manicouagan a permis d'établir des ponts rendant possible le partage d'informations entre le milieu et les acteurs socioéconomiques. Un bulletin de liaison a été créé, répondant à un besoin nommé de la part des producteurs d'être mieux informés. Aussi, un travail concerté avec les conseillers aux entreprises d'ID Manicouagan (CLD) a permis de répondre aux besoins de certaines entreprises en les accompagnant dans leur projet d'expansion.

Il faut souligner une autre belle réalisation de l'année 2013 : le tout premier marché public à Baie-Comeau. Promue par Terroir du littoral, cette première organisation a permis de valider l'intérêt des producteurs et de la population pour ce type d'événement. Organisée durant Le Plateau en fête, l'activité a fait connaître les producteurs manicois et a créé des liens avec la population.

Finalement, ID Manicouagan (CLD) a obtenu un poste d'observateur au sein du conseil d'administration de la Table bioalimentaire Côte-Nord, représentant ainsi les CLD de la Côte-Nord.

NOUVELLES ÉNERGIES

ID Manicouagan (CLD) continue de suivre les travaux du CITEC par une participation à son conseil d'administration.

Accompagnement de
4 organismes touristiques
dans leur planification stratégique

Bilan des ententes FAMM et FSTD :
un effet levier de **4,3**

5 projets
financés par le FSTD
pour une aide de
197 733 \$

« **LES ESPÈCES QUI SURVIVENT
NE SONT PAS LES ESPÈCES
LES PLUS FORTES,
NI LES PLUS INTELLIGENTES,
MAIS CELLES QUI S'ADAPTENT
LE MIEUX AU CHANGEMENT** »

CHARLES DARWIN, NATURALISTE

Plus de
800 visiteurs
au marché public

9
projets accompagnés pour
leur dépôt à l'entente de partenariat
régionale en tourisme (EPRT)

15
exposants au
marché public



Jardin des glaciers - Baie-Comeau



Parc nature de Pointe-aux-Outardes (en haut)



JARDIN DES GLACIERS

Vivant une situation financière précaire, causée par l'incapacité d'atteindre les niveaux de clientèle projetés au plan d'affaires, le Jardin des glaciers souhaitait revoir son offre de produits. Un plan de relance commandé par la Ville de Baie-Comeau, principal bailleur de fonds, visait à augmenter l'autofinancement de l'organisme. Une aide financière fut donc accordée au Jardin des glaciers pour ce plan de relance.

CONSEILLÈRE À L'INNOVATION ET À LA DIVERSIFICATION

Au printemps 2013, le comité a procédé à l'embauche d'une conseillère à l'innovation et à la diversification, afin d'assurer le suivi et la mise à jour du plan d'action pour le développement et la diversification économique de la MRC Manicouagan, pour une période d'un an. La concertation des acteurs et promoteurs sera priorisée. L'établissement de ces liens stratégiques permet de proposer, mettre en œuvre et accompagner des projets de développement d'envergure sur tout le territoire.

CITEC

CITEC a pour mission de contribuer à l'essor de la recherche et de l'innovation pour le développement des technologies émergentes reliées au secteur des énergies renouvelables sur le territoire de la Côte-Nord. De ce fait, une étude de marché portant sur l'hydrolien avait été faite en 2008. La révision de cette étude et l'identification des approches technologiques, la description des promoteurs, l'étude du cadre réglementaire et l'analyse des opportunités pour la Côte-Nord sont donc prévues dans le cadre du financement octroyé pour ce projet.

PARC NATURE DE POINTE-AUX-OUTARDES

La Corporation du Parc Nature de Pointe-aux-Outardes souhaite donner suite au plan de développement touristique déposé en février 2013. Afin de mettre en œuvre ce plan, le Parc Nature a procédé à l'embauche d'un consultant de mars 2013 à mars 2014. Les tâches à accomplir sont : l'établissement de partenariat, la supervision des travaux d'aménagement, le développement de nouvelles clientèles, la participation et le suivi du projet de création de l'aire marine protégée.



Godbout



Argousiers - Chutes-aux-Outardes

PLANIFICATION TERRITORIALE

ID Manicouagan (CLD), la SADC Manicouagan, la Réserve mondiale de la biosphère Manicouagan-Uapishka et la MRC de Manicouagan, porteuse du projet, ont décidé de travailler ensemble pour mettre de l'avant une planification territoriale concertée de leurs actions en vue de partager des objectifs généraux et de déterminer leurs propres objectifs spécifiques.

L'accompagnement par une firme et le travail sous forme d'atelier ont permis aux participants (administrateurs, équipes terrains des organismes cités, entrepreneurs ainsi que d'autres organisations de la Manicouagan) de définir les domaines d'activités sur lesquels ils doivent agir de façon prioritaire. Cette démarche interactive s'est inspirée de ce qui a été fait par le passé sur le territoire, mais également du contexte évolutif mondial.

Les actions prioritaires seront suivies par l'ensemble des intervenants à l'aide d'un tableau de bord; celles-ci devraient être présentées en mai 2014.

AUTRES PARTICIPATIONS

- Participation au comité porteur en culture et communication de la CRÉ Côte-Nord.
- Participation au projet de mise en valeur des vieilles cuves Soderberg d'Alcoa.
- Soutien à la consolidation du comité de développement touristique de Godbout.
- Soutien au projet de création d'un circuit agrotouristique à Pointe-aux-Outardes.
- Participation au Comité aviseur en tourisme (CRÉ-Tourisme Côte-Nord Manicouagan).

NOUS Y ÉTIIONS

Notre engagement se traduit par notre collaboration à de nombreux comités. Nous priorisons la synergie dans nos actions et sommes présents dans la plupart des activités de nature socioéconomique de la Manicouagan mais aussi de la Côte-Nord.

COMITÉS

- Table d'action en entrepreneuriat Côte-Nord
- Ma ville Ma voix
- Coalition aluminium Manicouagan
- Concours québécois en entrepreneuriat
- Un choix pour l'Avenir
- Regroupement AlimentAction
- Avenir d'enfants
- CITEC
- Colloque Ressourcez l'avenir
- Coopérative jeunesse de services
- Comité de suivi de l'école Père-Duclos de Franquelin
- Comité de gestion Entente de partenariat régional en tourisme
- Croisières Baie-Comeau
- Table régionale sur les aires protégées
- Comité de développement nordique Manicouagan
- Côte-Nord économique
- Comité Ingénierie des procédés industriels, miniers et métallurgiques
- Coalition régionale - desserte en gaz naturel
- Comité - Affaires Manicouagan
- Comité - Conférence sur l'énergie et le développement durable dans l'industrie de l'aluminium
- Comité des retombées économiques régionales
- Corporation de gestion du port de Baie-Comeau
- Centre de recherche Les Buissons
- Semences Élités du Québec
- Manicouagan Interculturelle
- Comité aviseur Tourisme Côte-Nord Manicouagan – CRÉ
- Comité développement durable du Forum des parties prenantes
- Comité organisateur de l'événement *Ressourcez l'avenir*
- Comité de travail d'un nouveau programme au Cégep de Baie-Comeau
- Table des partenaires PARSIS
- Manicouagan on s'attache!

FORMATIONS, COLLOQUES

- Colloque Focus et Gestion RH
- Forum des parties prenantes, Ma ville Ma voix
- Savoir motiver et fidéliser ses employés
- A2O (Accompagnement d'affaires par opportunités)
- Gestion des conflits
- Lac-à-l'épaule de l'Association des CLD du Québec
- Congrès de l'Association des CLD du Québec
- Planification territoriale
- NordMAB - Réserve mondiale de la Biosphère Manicouagan-Uapishka
- Analyse des états financiers FLI/FLS
- Initiation à la comptabilité financière
- Suivi d'entreprises FLS
- Meilleures pratiques d'affaires repreneurs
- Sensibilisation aux saines habitudes de vie par l'Agence de la santé et des Services sociaux
- Formation des agents ruraux
- Université rurale québécoise 2013
- Ce qu'accompagner veut dire
- Mobilisation des collectivités locales
- Initiation à la gestion de projet
- Conférence de Joannie Rochette (Un choix pour l'Avenir)
- Pôle d'économie sociale
- Rendez-vous annuel du mentorat
- Forum stratégique des ressources naturelles
- Grandes conférences Les Affaires « Objectif Nord »
- Conférence du Fonds d'intervention économique et régionale
- Congrès de l'Association d'exploration minière du Québec
- Forum Tourisme Côte-Nord

REPRÉSENTATIONS PUBLIQUES

- Souper des candidats à la mairie de la Ville de Baie-Comeau et souper du maire (Chambre de commerce de Manicouagan)
- Souper des représentants d'Alcoa
- Gala régional du Concours québécois en entrepreneuriat

SUPPORT AUX ACTIVITÉS DU MILIEU

Nous sommes fiers de contribuer à la diversité de la Manicouagan en soutenant des initiatives de nature socioéconomique.

GRAND PRIX DU TOURISME 2013, TOURISME CÔTE-NORD MANICOUAGAN, 750 \$

Gala honorant les entreprises et organisations touristiques ayant fait preuve d'innovation et d'excellence.

FORUM DESTINATION CÔTE-NORD, TOURISME CÔTE-NORD MANICOUAGAN, 1 000 \$

Objectif : hisser la Côte-Nord parmi les destinations touristiques par excellence en permettant aux intervenants de l'industrie touristique de se rencontrer, de discuter et d'organiser des projets.

COLLOQUE RÉUSSIR EN ÉQUILIBRE, FEMMESSOR CÔTE-NORD, 250 \$

Troisième édition régionale permettant à une centaine de femmes entrepreneures d'échanger et de réseauter.

COOPÉRATIVE JEUNESSE DE SERVICES, CARREFOUR JEUNESSE-EMPLOI MANICOUAGAN, 1 000 \$

Projet éducatif offrant à une quinzaine de jeunes de 13 à 17 ans un endroit, des moyens et des ressources pour assumer la prise en charge réelle de leur entreprise.

UN ACCUEIL SIGNÉ CÔTE-NORD, TOURISME CÔTE-NORD MANICOUAGAN, 1 000 \$

Le but est d'augmenter les retombées économiques liées au tourisme, par l'amélioration des services d'accueil et de renseignements touristiques, afin de prolonger le séjour des visiteurs dans la région. Ce projet se décline en 3 volets : Vidéo de formation en accueil touristique Côte-Nord, carte touristique de la Côte-Nord, évaluation client-mystère.

UN CHOIX POUR L'AVENIR, 500 \$

11^e édition de l'activité dont la mission est de mobiliser les jeunes de 5^e secondaire et de niveau collégial à leur choix de carrière et à l'importance de travailler dans leur région. L'activité a grandement contribué à la rétention de la main-d'œuvre et au retour des jeunes dans la région depuis sa mise en place.

PLACE AUX JEUNES 2013, CARREFOUR JEUNESSE-EMPLOI MANICOUAGAN, 500 \$

Les objectifs de Place aux jeunes sont de prévenir et freiner l'exode des jeunes de la région, de favoriser et promouvoir l'engagement social des jeunes, de promouvoir et faciliter leur intégration professionnelle et de stimuler la création d'entreprises.

CONCOURS QUÉBÉCOIS EN ENTREPRENEURIAT, CARREFOUR JEUNESSE-EMPLOI HAUTE-CÔTE-NORD, 750 \$

Volet régional d'un concours faisant la promotion de l'entrepreneuriat au Québec.

ARQ CONTACT 2013, ASSOCIATION DES RESTAURATEURS DU QUÉBEC, 500 \$

Rencontre permettant de mettre en relation des producteurs agroalimentaires régionaux et des restaurateurs du Québec.

NOS CIBLES

INTERVENTIONS TECHNIQUES ET FINANCIÈRES

PRÉDÉMARRAGE ET DÉMARRAGE

	2013	2012	2011
Projets	17	13	15
Emplois créés	24	12	13,5
Investissements	4 014 192 \$	1 120 223 \$	1 564 943 \$
Secteur primaire	1	3	1
Secteur secondaire	4	1	4
Secteur tertiaire moteur	1	0	3
Secteur tertiaire traditionnel	11	9	7

ACQUISITION

	2013	2012	2011
Projets	2	6	4
Emplois créés et maintenus	53	61	25
Investissements	504 000 \$	6 500 352 \$	2 201 000 \$
Secteur primaire	0	0	0
Secteur secondaire	0	0	2
Secteur tertiaire moteur	0	1	0
Secteur tertiaire traditionnel	2	5	2

EXPANSION ET CONSOLIDATION

	2013	2012	2011
Projets	6	0	4
Emplois créés et maintenus	6	0	5
Investissements	788 959 \$	0	465 555 \$
Secteur primaire	2	0	0
Secteur secondaire	1	0	0
Secteur tertiaire moteur	1	0	4
Secteur tertiaire traditionnel	2	0	0

2013

25 PROJETS

25 EMPLOIS CRÉÉS

58 EMPLOIS MAINTENUS

DES INVESTISSEMENTS DE 5 307 151 \$

INTERVENTIONS FINANCIÈRES

NOMBRE DE NOUVELLES DEMANDES

	2013	2012	2011
Fonds Jeunes promoteurs	1	0	6
Fonds local d'investissement et Fond local de solidarité Manicouagan	5	7	1
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	0	0	2
Initiatives en milieux ruraux	3	2	5
Relève entrepreneuriale	2	4	3
Fonds d'actions entrepreneuriales	8	2	<i>Non disponible</i>

NOMBRE DE PROJETS RÉALISÉS

	2013	2012	2011
Fonds Jeunes promoteurs	1	0	3
Fonds local d'investissement et Fond local de solidarité Manicouagan	4	5	1
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	1	0	1
Initiatives en milieux ruraux	2	1	5
Relève entrepreneuriale	1	4	3
Fonds d'actions entrepreneuriales	4	2	<i>Non disponible</i>

AIDE ACCORDÉE

	2013	2012	2011
Fonds Jeunes promoteurs	5 000 \$	0	21 250 \$
Fonds local d'investissement	120 352 \$	97 300 \$	35 700 \$
Fond local de solidarité Manicouagan*	30 088 \$	<i>Non disponible</i>	<i>Non disponible</i>
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	25 000 \$	0	18 500 \$
Initiatives en milieux ruraux	13 137 \$	5 000 \$	18 000 \$
Relève entrepreneuriale	22 000 \$	148 000 \$	80 000 \$
Fonds d'actions entrepreneuriales*	189 606 \$	91 446 \$	<i>Non disponible</i>

INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS

	2013	2012	2011
Fonds Jeunes promoteurs	23 352 \$	0	61 515 \$
Fonds local d'investissement	768 640 \$	371 540 \$	512 135 \$
Fond local de solidarité Manicouagan	192 160 \$	<i>Non disponible</i>	<i>Non disponible</i>
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	2 842 166 \$	0	23 000 \$
Initiatives en milieux ruraux	50 275 \$	11 901 \$	176 740 \$
Relève entrepreneuriale	254 000 \$	2 730 442 \$	1 420 000 \$
Fonds d'actions entrepreneuriales	386 784 \$	123 456 \$	<i>Non disponible</i>

* L'entente avec le FLS a pris effet au cours de l'année 2012

PERSPECTIVES POUR 2014

L'équipe d'Innovation et développement Manicouagan (CLD) placera l'année 2014 sous le signe de la **consultation**, de la **proximité** avec les promoteurs et de la **collaboration** avec nos partenaires.



CONSULTER AFIN DE MIEUX DÉFINIR LES ACTIONS

- Dépôt du rapport sur la planification territoriale au Conseil des maires;
- Lac-à-l'épaule des administrateurs et de l'équipe;
- Coordination du plan concerté en tourisme pour la Manicouagan (mandat de la CRÉ et de Tourisme Côte-Nord Manicouagan);
- Préparation du plan de travail 2014-2019 de la nouvelle Politique nationale de la ruralité;
- Rédaction du Plan d'action local pour l'économie et l'emploi 2015-2017 à l'automne.

POSER DES ACTIONS EN COLLABORATION ET EN PROXIMITÉ

- Définition des rôles de chacun des partenaires pour la mise en œuvre de la planification territoriale;
- Déploiement d'un outil de suivi incorporant l'aspect administratif et l'accompagnement postprojets par les conseillers aux entreprises;
- Promotion des bons coups de la région et des entreprises de chez nous;
- Organisation de rencontres de présentation et d'échange avec divers partenaires;
- Accompagnement des organismes communautaires afin de rendre les synergies et projets pérennes, le PARSIS prenant fin au 31 mars 2015.

TOUT CELA DANS UN ESPRIT D'AMÉLIORATION CONTINUE ET D'INNOVATION DANS NOS FAÇONS DE FAIRE

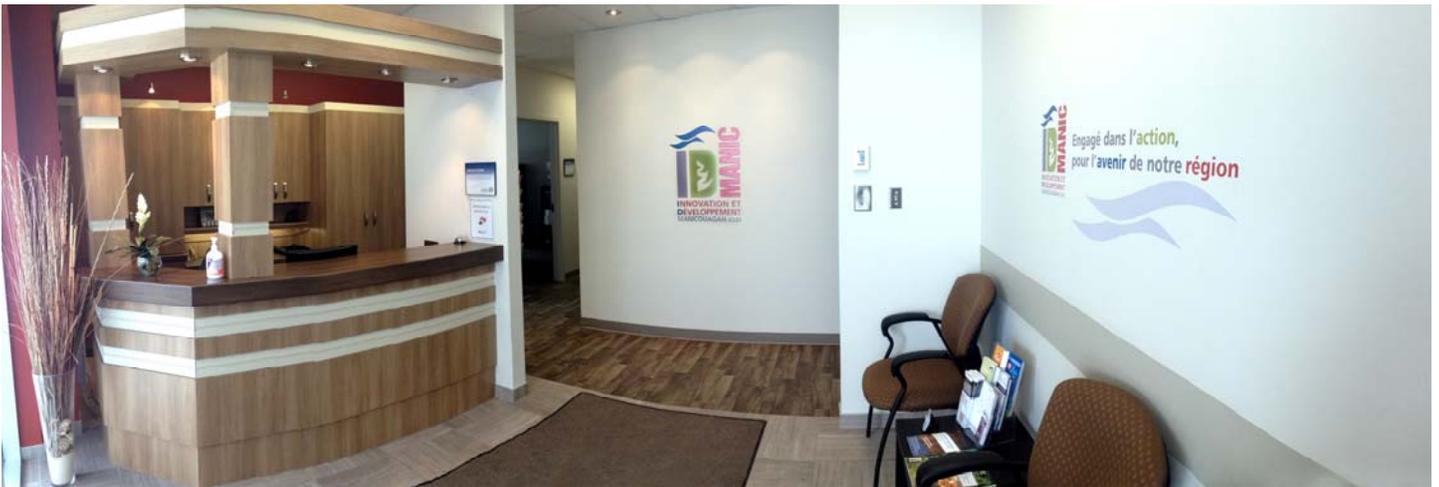
- Révision de notre politique d'investissement;
- Suivi en continu des cibles;
- Poursuite des actions du Comité vert interne;
- Participation à la Démarche d'amélioration continue de l'Association des CLD du Québec.

Bref, faire ressortir le potentiel entrepreneurial de nos concitoyens nous permettra de créer de la richesse et d'améliorer la qualité de vie. C'est pourquoi nous les accompagnons et leur offrons des outils techniques et financiers. Ce travail s'accomplira en 2014 grâce à l'appui des administrateurs et à l'engagement de l'équipe d'ID Manicouagan (CLD).

DES NOUVEAUX LOCAUX

Après plusieurs années à loger sur place La Salle, ID Manicouagan (CLD) déménage dans le tout nouveau développement commercial, entre les deux secteurs de Baie-Comeau.

Ce déménagement s'avérait nécessaire étant donné la vétusté des lieux. Nous pouvons maintenant bénéficier d'une salle de conférence mieux équipée pouvant accueillir près d'une vingtaine de personnes, selon la configuration.





INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT MANICOUAGAN (CLD)

1910, avenue Charles-Normand
Baie-Comeau (Québec) G4Z 0A8

418 295-2593 (téléphone)

418 295-2664 (télécopieur)

info@idmanic.ca

www.idmanic.ca