IDMANIC

INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT MANICOUAGAN (CLD)

RAPPORT ANNUEL 2015

NOTRE MISSION

Stimuler l'entrepreneuriat, le savoir, l'innovation et la création d'emplois
en accompagnant, animant et mobilisant l'ensemble des acteurs locaux
en vue de dynamiser la Manicouagan
et favoriser le développement socioéconomique et des communautés.

TABLE DES MATIÈRES

Mot du président	page 3
Mot du secrétaire-trésorier	page 4
Des gens qui investissent de leur temps	page 5
Services aux entreprises	page 6
Culture entrepreneuriale et mentorat	page 8
Interventions techniques et financières	page 9
Services aux communautés	page 11
Développement socioéconomique	page 13
Développement industriel	page 13
Notre tournant vers 2016	page 16
Notre équipe	page 17

MOT DU PRÉSIDENT

L'année 2015 en aura été une de turbulence pour l'organisation et aura créé un sentiment d'insécurité important.

À la suite du Pacte fiscal et de la Loi 28 en regard des obligations de la MRC en matière de développement local, le conseil d'administration d'Innovation et développement Manicouagan (CLD) a mis en place un comité afin de revoir son modèle d'affaires.

L'organisation a relevé ses manches et à déposé au conseil des maires de la MRC et à la Fondation économique de Manicouagan une offre de service dont l'objectif visé était une plus grande efficacité en matière de développement socioéconomique pour la Manicouagan.

L'organisme a donc revu la composition de son conseil d'administration, son organigramme ainsi que les services. Le conseil d'administration a approuvé, par résolution le 11 septembre, ces modifications.

Les services d'aide au démarrage d'entreprise, d'expansion et de consolidation demeurent. Toutefois, l'organisme met l'emphase sur le potentiel industriel de la région. Nous voulons attirer de nouvelles industries sur notre territoire et pour cela nous devons nous assurer d'avoir les infrastructures nécessaires pour appuyer nos démarches.

Pour attirer des investissements, il est primordial de pouvoir répondre rapidement aux besoins des entreprises, notamment en termes d'infrastructures portuaires et de disponibilité de terrains. Le travail effectué en ce sens depuis quelques années commence à porter fruit, il faut pouvoir le poursuive. Un poste de directrice associée au développement industriel a été créé et l'entrée en fonction a eu lieu au début 2016.

De cette offre est également ressortie le besoin d'améliorer les relations politiques de notre territoire avec les différents partis pour mieux positionner notre région et assurer un maximum de développement. Un poste de directeur du développement socioéconomique a été créé, les relations publiques, les dossiers d'infrastructures et l'économie du savoir font partie de son mandat.

Suite à notre réflexion, la MRC de Manicouagan et la Fondation économique ont réaffirmé leur confiance en l'organisation en acceptant de nous soutenir financièrement.

Le service aux entreprises appuyé par le comité d'investissement de l'organisation aura investi l'ensemble du montant octroyé par la Fondation pour le prédémarrage, démarrage et l'expansion d'entreprise. La MRC de Manicouagan a confié le développement local et des communautés par le biais de la Politique de projets structurants volet rural à ID Manicouagan. Ce programme se veut la poursuite du Pacte rural, programme très utilisé par les organismes et les municipalités rurales du territoire.

En terminant, je tiens à remercier :

- les membres du conseil d'administration pour leur grande implication dans la réflexion qui a mené à repositionner l'organisme;
- nos partenaires financiers pour croire au développement de la MRC de Manicouagan;
- les employés qui ne ménagent pas leur effort pour supporter les entreprises et les organismes du territoire dans leur développement;
- tous les nombreux bénévoles qui mettent la main à la pâte dans nos efforts pour attirer des investissements dans la Manicouagan. Il s'agit principalement des membres du comité industriel et de la Corporation de gestion du port.

Marcel Furlong
Président

MOT DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER

Depuis l'adoption de la Loi 28, la MRC a la responsabilité de favoriser le développement local et régional de son territoire.

Au cours de l'année 2015, nous avons préparé à l'intention de nos partenaires financiers la MRC de Manicouagan et la Fondation économique Manicouagan, une offre de service dans laquelle nous avons revu nos priorités ainsi que notre structure organisationnelle.

Suite au dépôt de cette offre, le Conseil des maires de la MRC de Manicouagan a confié à Innovation et développement Manicouagan (CLD) la responsabilité en matière de développement local et de soutien à l'entrepreneuriat. Un protocole d'entente a été signé avec la MRC de Manicouagan pour la période du 1er janvier 2015 au 31 mars 2017.

La MRC de Manicouagan s'est également vu confier la responsabilité du Fonds local d'investissement (FLI) et du Fonds local de solidarité Manicouagan (FLS). Elle a nommé ID Manicouagan à titre de délégataire de ces fonds. Le rapport du vérificateur fait donc part du transfert du FLI et du FLS en date du 20 avril 2015.

L'aide financière accordée par la Fondation doit être utilisée pour le financement d'entreprises, un montant de 252 500 $ a été attribué à ID Manicouagan en 2015 et il a été totalement investi.

La Fondation économique contribuera pour les années financières 2016 à 2018 pour soutenir les projets d'entreprises ainsi que pour accroitre les efforts pour le développement industriel de la région.

Plusieurs projets se sont réalisés en cours d'année grâce à des aides financières provenant de différents partenaires citons en exemple le répertoire des entreprises de la Côte-Nord qui deviendra, un outil de plus en plus consulté par les grands donneurs d'ordres. Ce projet a pu être financé grâce au Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, de la CRÉ Côte-Nord, d'Hydro-Québec et des CLD de la Côte-Nord.

D'autres projets en cours en 2015 se sont terminés au début 2016 et bénéficiaient de l'aide de la CRÉ Côte-Nord tel que :

- le mentorat régional qui avait également obtenu un support financier du MESI et du Forum jeunesse, toutefois malgré qu'il n'y ait plus de coordination régionale subventionnée, le projet se poursuit avec l'aide de la Fondation de l'entrepreneurhip qui va supporter chacun des organismes porteurs pour la réalisation d'activité.

- le PARSIS (Plan d'action pour la solidarité et l'inclusion sociale), la CRÉ a accepté suite à la demande de la MRC de Manicouagan et d'ID Manicouagan de pouvoir utiliser le résiduel de l'enveloppe pour des projets portés par des organismes locaux.

Nous avons signé une entente avec Emploi-Québec pour offrir le support nécessaire aux promoteurs admissibles à la mesure Soutien au travailleur autonome.

Le conseil d'administration s'est réuni le 8 mars dernier pour analyser le rapport du vérificateur et recommande son adoption.

En tant que secrétaire-trésorier, je peux compter sur l'appui de Mme Brigitte Martel, adjointe administrative et de Mme Andrée Gendron, coordonnatrice pour m'assurer que l'organisme respecte ses obligations financières.

Je désire remercier également les membres du comité d'investissement qui contribue aux décisions de l'organisme. Ces décisions ont d'ailleurs permis d'améliorer le rendement de notre portefeuille, et nous permettront d'envisager de recommander à la MRC en 2016 de diminuer les taux d'intérêt.

Guy Roberge
Secrétaire-trésorier

Merci!

municipalité régionale de comté de manicouagan

Fondation économique de Manicouagan

DES GENS QUI INVESTISSENT DE LEUR TEMPS

Merci de participer au développement de notre milieu!

AUX MEMBRES QUI ONT SIÈGÉ SUR NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION CETTE ANNÉE

Merci!

MM. Claude Martel, président
Marcel Furlong, vice-président
André Lepage, administrateur
Guy Roberge, secrétaire-trésorier
Yvon Boudreau, administrateur
Richard Charbonneau, administrateur
Pierrick Dupont, administrateur
Martin Thomas, administrateur

Mmes Marie-Claude Lévesque, administratrice
Nicole Champagne, administratrice
Reina Savoie-Jourdain, administratrice
Mylaine Blouin, administratrice
Viviane Richard, administratrice

Administratrices sans droit de vote

Mme Carole Lemieux, directrice générale d'ID Manicouagan (CLD)

Mme Nathalie Pardiac, représentante du député de la circonscription de René-Lévesque

Observateur

M. Younes Smaki, représentant du ministère de l'Économie de la Science et de l'Innovation.

ENGAGÉ DANS L'ACTION, POUR L'AVENIR DE NOTRE RÉGION

SERVICES AUX ENTREPRISES

Présents à toutes les étapes

Les promoteurs sont **accompagnés** dans leurs démarches, peu importe le niveau de maturité de leurs projets. Que ce soit au pré-démarrage, au démarrage, à l'expansion ou au transfert, les conseillers sont présents pour supporter les clients, répondre à leurs questions et les aider dans la réflexion de leur projet d'affaires.

TAUX DE SURVIE DE 100 % DES ENTREPRISES FINANCÉS PAR LE FLI/ FLS AU COURS DES 5 DERNIÈRES ANNÉES

103 763 $ EN PRÊT

252 500 $ EN SUBVENTIONS

En voici quelques exemples...

FONDS JEUNE PROMOTEUR (JP)

Rucher aux rayons d'or

Jeune promotrice passionnée des abeilles, Marie-Ève Harvey a obtenu de l'accompagnement afin de se préparer à devenir apicultrice dans la région. En plus d'obtenir du soutien financier de la mesure STA, une subvention jeune promoteur lui a été octroyée afin d'acquérir des ruches et nucléis de départ ainsi que pour lui permettre de développer son site Internet.

FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT ET FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ FTQ (FLI/FLS)

Soudure plastique Québec division Baie-Comeau

Grâce au programme conjoint du fonds local d'investissement et du fonds local de solidarité FTQ, nous sommes en mesure de supporter financièrement des projets sur le territoire de la MRC Manicouagan. Cette année, nous avons contribué au démarrage de la franchise Soudure plastique Québec à Baie-Comeau. Ces deux jeunes promoteurs ont aussi bénéficié des services d'accompagnement et de conseils de notre organisation. L'ensemble de ces éléments a permis de réunir les conditions gagnantes de leur démarrage.

FONDS D'ACTIONS ENTREPRENEURIALES (FAE)

Unité thermique CITEC

Ce fonds permet la création de projets novateurs démontrant un réel potentiel de développement pour la Manicouagan et une plus grande diversification économique. Grâce à ce fonds, le Consortium Innovation Technologique Énergie Côte-Nord (CITEC) a lancé un projet de fabrication d'une unité thermique mobile à la biomasse forestière.

ENTENTE DE PARTENARIAT RÉGIONAL EN TOURISME (EPRT)

Corporation de la maison du Premier ministre

Dans le cadre de l'entente de partenariat en tourisme 2012-2015, nous agissions à titre d'accompagnateur et d'analyste dans les dossiers présentés en collaboration avec Tourisme Côte-Nord Manicouagan. La Corporation de la maison du Premier ministre a obtenu une contribution non remboursable afin de travailler à la préfaisabilité d'un projet mettant en valeur les réalisations politiques de Brian Mulroney, ancien Premier ministre du Canada.

SOUTIEN AUX TRAVAILLEURS AUTONOMES (STA)

Gestion SPACT

Cette mesure gérée conjointement avec le Centre local d'emploi, permet aux bénéficiaires d'obtenir des services d'accompagnement afin de démarrer un projet d'entreprise. M. François Paquet a bénéficié de la phase préparatoire en 2015, lui permettant de se consacrer à temps plein aux démarches menant à la rédaction de son plan d'affaires. L'accompagnement reçu lui a permis de lancer son entreprise en 2016.

CRÉAVENIR

Mireille Lepage, travailleuse sociale

Avec Créavenir, Desjardins soutient et accompagne les jeunes dans la réalisation d'initiatives visant la mise sur pied d'entreprises et la création d'emplois, en leur offrant un soutien financier, un accès au crédit et un accompagnement professionnel, sans exiger des mises de fonds propres et les garanties usuelles. Un partenariat a été établi avec ID Manicouagan afin que les entrepreneurs puissent bénéficier de l'expertise des conseillers aux entreprises. Mireille Lepage, travailleuse sociale, a obtenu un montant de 2 500 $ afin d'acheter le mobilier nécessaire pour l'ouverture de sa clinique de thérapeute.

INITIATIVES EN MILIEUX RURAUX (IMR)

Parc nature de Pointe-aux-Outardes

Ce programme d'aide financière a permis au Parc Nature de Pointe-aux-Outardes de développer un projet d'hébergement inusité. Les touristes de passage dans la région pourront dormir dans des nichoirs à oiseaux de grands formats. Ce projet a été réalisé avec plusieurs partenaires financiers.

FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE (FDEÉS)

Coop Gaïa

Cette mesure vise à aider financièrement les entreprises d'économie sociale afin d'en assurer leur existence, de pallier à leur sous-capitalisation et de créer ou maintenir les emplois, qu'elles soient en démarrage, en expansion ou en processus de redressement. La coopérative Gaïa a acheté des équipements de cuisine afin de transformer certains aliments provenant de leurs champs, leur permettant ainsi de diversifier leurs revenus. Pesto, pesto shiitakes, et shiitakes marinés sont quelques-uns des produits qui seront maintenant en vente par l'entreprise.

Développement de la culture et des compétences entrepreneuriales

Participation à 15 comités ou événements

- Planification territoriale
- 25e anniversaire de la SADC
- Colloque Repenser son entreprise en 2015
- Les suites de l'Escale
- Jury régional du Concours Québécois en entrepreneuriat
- Webinaire en économie sociale
- Comité d'analyse des dossiers Prêt à entreprendre
- PDZA de la MRC de Manicouagan
- Webinaire en innovation de l'Institut de développement de produit
- AGA de la SADC Manicouagan
- Comité de travail bioalimentaire de la SADC
- Réseau express CITEC
- 5 à 7 entreprise DB5S
- Rencontre avec le représentant pour le Centre de transfert aux entreprises du Québec
- Présentation par les représentants de la Société du Plan Nord
- Rencontre MRC-CRÉ pour transfert des dossiers

Organisation de 6 formations pour nos entrepreneurs locaux

- Utilisation des réseaux sociaux
- Gestions prévisionnelles de la main-d'œuvre
- Marketing Web, de la stratégie aux résultats
- L'humain derrière le leader
- Relève entrepreneuriale : En route vers un transfert d'entreprise gagnant
- Relève entrepreneuriale : Réussir son transfert de direction

TOTAL : 89 PARTICIPANTS

RÉPERTOIRE DES ENTREPRISES DE LA CÔTE-NORD

Projet mené par ID Manicouagan en collaboration avec les autres MRC du territoire, le répertoire des entreprises de la Côte-Nord contribue à la mise en valeur des entreprises établies dans la région. Le répertoire diffuse gratuitement de l'information sur les produits et les services offerts par les entreprises de la Côte-Nord dans le but de favoriser le développement des affaires et le développement durable.

RÉPERTOIRE DES ENTREPRISES de la Côte-Nord

Le mentorat pour entrepreneur

Cellule de Manicouagan
Chef mentor : Claude Théberge

14 dyades actives

1 dîner causerie avec Patrice Drouin de GESTEV

1 rendez-vous annuel régional

1 atelier de perfectionnement de mentor

14 entrepreneurs d'expérience qui travaillent sur le savoir-être de 14 nouveaux entrepreneurs!

Conseil régional de mentorat de la Côte-Nord

membre du Réseau mentorat pour entrepreneurs

Le Conseil régional de mentorat de la Côte-Nord a pour objectifs de favoriser le développement de la culture entrepreneuriale, de déployer le service de mentorat pour entrepreneur dans chaque MRC de la Côte-Nord, de supporter les cellules locales dans la prestation de services et d'agir à titre de répondant régional du programme de mentorat pour entrepreneurs de la Fondation de l'entrepreneurship.

3 rencontres régionales + 2 rencontres nationales

Interventions techniques et financières

PRÉDÉMARRAGE ET DÉMARRAGE	2015	2014	2013
Projets	14	14	17
Emplois créés	15	15	24
Investissements	2 238 774 $	1 169 041 $	4 014 192 $
Secteur primaire	0	1	1
Secteur secondaire	3	1	4
Secteur tertiaire moteur	5	4	1
Secteur tertiaire traditionnel	6	8	11

ACQUISITION	2015	2014	2013
Projets	2	5	2
Emplois créés et maintenus	23	63	53
Investissements	1 428 000 $	3 264 401 $	504 000 $
Secteur primaire	0	0	0
Secteur secondaire	0	0	0
Secteur tertiaire moteur	1	0	0
Secteur tertiaire traditionnel	1	5	2

EXPANSION ET CONSOLIDATION	2015	2014	2013
Projets	3	11	6
Emplois créés et maintenus	8.5	19	6
Investissements	257 746 $	796 783 $	788 959 $
Secteur primaire	0	2	2
Secteur secondaire	2	3	1
Secteur tertiaire moteur	0	4	1
Secteur tertiaire traditionnel	1	2	2

Interventions financières

NOMBRE DE NOUVELLES DEMANDES	2015	2014	2013
Fonds Jeunes promoteurs	**4**	3	1
Fonds local d'investissement et Fonds local de solidarité Manicouagan	**8**	12	5
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	**2**	0	0
Initiatives en milieux ruraux	**0**	8	3
Relève entrepreneuriale	**1**	6	2
Fonds d'actions entrepreneuriales	**5**	9	8

NOMBRE DE PROJETS RÉALISÉS	2015	2014	2013
Fonds Jeunes promoteurs	**2**	2	1
Fonds local d'investissement et Fonds local de solidarité Manicouagan	**4**	7	4
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	**1**	0	1
Initiatives en milieux ruraux	**0**	4	2
Relève entrepreneuriale	**0**	4	1
Fonds d'actions entrepreneuriales	**5**	7	4

AIDE ACCORDÉE	2015	2014	2013
Fonds Jeunes promoteurs	**17 500 $**	8 000 $	5 000 $
Fonds local d'investissement	**64 258 $**	143 168 $	120 352 $
Fonds local de solidarité Manicouagan	**39 505 $**	112 112 $	30 088 $
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	**11 388$**	-	25 000 $
Initiatives en milieux ruraux	**-**	28 294 $	13 137 $
Relève entrepreneuriale	**-**	146 000 $	22 000 $
Fonds d'actions entrepreneuriales	**223 612 $**	193 122 $	189 606 $

INVESTISSEMENTS	2015	2014	2013
Fonds Jeunes promoteurs	**56 522 $**	35 193 $	23 352 $
Fonds local d'investissement	**204 552 $**	428 960 $	768 640 $
Fonds local de solidarité Manicouagan	**127 408 $**	344 740 $	192 160 $
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	**18 825 $**	-	2 842 166 $
Initiatives en milieux ruraux	**-**	214 681 $	50 275 $
Relève entrepreneuriale	**-**	2 762 401 $	254 000 $
Fonds d'actions entrepreneuriales	**1 101 257 $**	529 433 $	386 784 $

SERVICE AUX COMMUNAUTÉS

Le conseil des maires de la MRC de Manicouagan a délégué la gestion d'une partie de son fonds de développement des territoires et met à la disposition d'Innovation et développement Manicouagan (CLD) une enveloppe budgétaire pour supporter les projets structurants.

Par sa Politique de soutien aux projets structurants (PSPS), la MRC désire améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental. La PSPS vise notamment à soutenir financièrement des initiatives qui contribuent au développement de la MRC de Manicouagan. Ce programme remplace le programme Pacte rural et s'en inspire grandement.

35 projets réalisés et en cours pour 2015

590 964 $ en aide financière

En voici quelques exemples…

BIBLIOTHÈQUE DES PLAGES

Corporation de développement touristique et récréatif de la Péninsule Manicouagan

Projet réunissant 4 municipalités visant à amener la culture à la plage ou dans les parcs avec des bibliothèques libre-service.

DÉMARRAGE D'UNE FRIPERIE

Femmes Amies de Baie-Trinité

Rénover le local et acquérir de l'équipement pour démarrer une friperie et satisfaire les besoins de la population de Baie-Trinité et des alentours.

SENTIER RUSTIQUE – PHASE 3

Municipalité de Chute-aux-Outardes

Compléter une portion de 2 kilomètres du Sentier rustique déjà commencé, en le bonifiant d'un site expérimental de démonstration de culture de champignons comestibles et en l'aménageant avec des aires d'observation et de repos.

En un clin d'œil…

MUNICIPALITÉ	Nombre de projets réalisés	Aide versée	Coût de projet	% Contribution
Baie-Trinité	1	14 837 $	20 677 $	72%
Godbout	5	49 935 $	71 649 $	70%
Franquelin	1	30 139 $	37 674 $	80%
Pointe-Lebel	3	52 702 $	75 636 $	70%
Pointe-aux-Outardes	7	92 638 $	157 153 $	59%
Chute-aux-Outardes	5	96 579 $	153 397 $	63%
Ragueneau	2	38 841 $	50 319 $	77%
Pessamit	2	39 502 $	50 047 $	79%
TNO	2	73 898 $	92 381 $	80%
Enveloppe territoriale	7	101 893 $	536 900 $	19%
Total	**35**	**590 964 $**	**1 245 834 $**	**47%**

LE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS, C'EST AUSSI LA CONCERTATION ET LE PARTENARIAT!

ÉCONOMIE SOCIALE

Partenaire du Pôle d'économie sociale qui est le comité aviseur en économie sociale sur la Côte-Nord, nous avons contribué à la mise sur pied du Forum régional en économie sociale qui s'est tenu les 17-18 novembre 2015 à Sept-Îles sous le thème : « L'Économie sociale, une force collective! »

Plus d'une cinquantaine de participants de toute la Côte-Nord ont assisté aux différentes présentations.

COOPÉRATIVE JEUNESSE DE SERVICES (CJS)

Membre du comité local qui aide au montage et à la mise en place d'une coopérative jeunesse de services annuellement, nous avons procédé à un grand lancement pour la 6e saison avec une présidente d'honneur en la personne de madame Christine Turcotte, directrice de la Caisse Desjardins de Baie-Comeau. Plus de 23 jeunes ont été sélectionnés pour faire partie de la CJS 2015.

COMITÉ DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL MANICOUAGAN

Anciennement Talk-show du développement social, nous avons réalisé une activité sur les réussites collectives à Chute-aux-Outardes avec les partenaires. Une dizaine d'organismes étaient invités dont l'Hospitalière de la Vallée des Roseaux, Grains de Soleil Côte-Nord, Le Symposium de peinture et plusieurs autres.

AVENIR D'ENFANTS

Plusieurs actions ont été déployées par le regroupement M'OA dans la Manicouagan en 2015, que l'on pense aux formations sur le lien d'attachement, les activités espace famille, le réseau soutien famille, Avec papa c'est différent, Relais pères ou l'atelier portage. Nous sommes partenaires du regroupement.

QUÉBEC EN FORME

C'est par le regroupement Alimentaction que le travail se fait sur le terrain en saines habitudes de vie et mode de vie physiquement actif. De belles actions se sont déployées dans les milieux ruraux.

- Formation d'intervenants en saine alimentation avec les Ateliers 5 épices;
- Exploration culinaire et gustative avec des ateliers parents-enfants dans les municipalités ainsi qu'en maisons de jeunes;
- Partenariat avec le milieu pour l'acquisition de matériels pour des activités de plein air hivernales : déploiement de l'entente pour prêt d'équipement à la population;
- Création de groupes d'entrainement de courses à pied.

PARSIS

L'entente tripartite du Plan d'action régional pour la solidarité et l'inclusion sociale (PARSIS) 2010-2015 incluant ID Manicouagan (CLD), la MRC de Manicouagan et la CRÉ Côte-Nord, prenait fin au 31 mars 2016. Nous avons bonifié financièrement deux projets en activité dans la Manicouagan.

MAVIE

(Mouvement pour L'Accomplissement, la Valorisation, l'Intégration sociale et l'Émancipation des personnes handicapées)

Initiative de l'Association des handicapés adultes de la Côte-Nord

MAVIE est une alternative à la fin du cheminement scolaire - pour les personnes ayant une déficience intellectuelle, physique et/ou un trouble envahissant du développement, âgées entre 21 à 35 ans – qui offre une programmation hebdomadaire multidisciplinaire composée d'ateliers manuels, de motricité fine, en lien avec les intérêts et capacités des participants.

BOXE – LES MACHINES 3

Initiative de la Maison des jeunes La Relève

Ce projet consiste en trois entraînements par semaine, un atelier hebdomadaire et un suivi individuel personnalisé favorisant le développement personnel et l'implication communautaire d'une vingtaine de jeunes de 12-17 ans.

L'année 2015 s'est terminée sur une belle note avec le Courtage en alimentation durable : signature d'une entente pour un projet pilote de trois mois entre Hydro-Québec, La Tablée des Chefs et ID Manicouagan, pour la récupération des surplus alimentaires produits à la résidence des employés de Manic 5 et redistribuer à des organismes du milieu.

Un comité était toujours actif soit celui de Réussite éducative où l'évaluation du projet « Boxe – Les Machines » a été présenté aux membres.

DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE

Le poste de directeur au développement socioéconomique a été comblé en novembre 2015 par l'arrivée de M. Yannick Charette. Ces deux mois auront permis à celui-ci de déterminer les orientations pour l'année 2016 en matière de développement socioéconomique et de faire des amorces dans le domaine du savoir, de soutenir la Corporation de gestion du port de Baie-Comeau, de soutenir la Société du pont sur le Saguenay et de poursuivre les discussions en matière de forêt avec des partenaires du milieu.

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Un travail d'équipe

En plus d'avoir l'appui de nombreux partenaires comme la Société d'expansion de Baie-Comeau et la Chambre de commerce de Manicouagan, ID Manicouagan peut compter sur le support financier de la Fondation économique de Manicouagan dans le cadre de la réalisation d'activités pour le développement industriel. À cet effet, près de 200 000 $ ont été octroyés dans la dernière année, dont plus de 70 % a été appliqué pour des études ou des activités. Une autre partie aura permis à la promotion du territoire et à la prospection d'investisseurs.

De plus, ID Manicouagan (CLD) peut compter sur l'appui d'un groupe de gens d'affaires de la Manicouagan motivé et engagé au sein du comité développement industriel : Marc Lefebvre, Marcel Furlong, Jacques Parent, Marcel Cadoret, Pierre Rousseau et André Pratte qui s'est joint au comité en 2015. Le comité assure un support à l'émergence de projets industriels par le biais d'expertises diverses. Il accompagne et appui la direction du développement industriel dans son mandat d'attirer de nouvelles entreprises sur le territoire.

En 2015, dans la foulée de la reconnaissance par le gouvernement nos spécificités et de nos défis dans le secteur forestier, le milieu a pu prendre conscience de la fragilité de notre industrie principale et de la nécessité de réinventer, d'innover et de diversifier notre économie.

Représentation, concertation et positionnement

En 2015, Innovation et développement Manicouagan (CLD) a effectué de nombreuses rencontres auprès des autorités gouvernementales afin de promouvoir les forces, les problématiques et les besoins de notre milieu. Ces rencontres ont concerné plusieurs enjeux de notre développement dont entre autres, le support à notre industrie forestière régionale, le financement et la révision du modèle d'affaires du Centre de recherche les Buissons ou bien la prise en charge du port de Baie-Comeau.

La stratégie de développement économique de notre MRC a également été l'objet de rencontres afin que celle-ci soit intégrée dans les grandes orientations de développement économique et en particulier celles pour le Plan Nord et la Stratégie maritime du Québec.

La direction au développement industriel a aussi participé à la préparation d'un mémoire au BAPE pour les projets de réaménagement de la route 389, participé également à deux consultations ministérielles, siégé au sein de huit comités sectoriels et trois conseils d'administration. Le fonds de développement industriel a permis de lancer un mandat pour la préparation d'une entente avec le conseil des Innus de Pessamit, de conclure deux autres ententes avec une administration portuaire et une entreprise dans le secteur maritime.

Au chapitre de la promotion et de la représentation, Innovation et développement Manicouagan (CLD) a effectué des présentations à trois institutions financières majeures ainsi qu'aux équipes de trois importantes firmes d'ingénierie au Québec. Nous avons participé à plus de quinze (15) activités importantes pour le rayonnement du territoire, dont une à titre de conférencier.

UNE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR LA ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE - SIX VOLETS

La promotion effectuée au cours des dernières années porte ses fruits, puisque le plan de développement des infrastructures est connu de la part de nos partenaires gouvernementaux et d'Investissement Québec. Quatre de ces volets concernent particulièrement notre organisme et deux plus spécifiquement la Société d'expansion de Baie-Comeau.

Volet : Accès à l'énergie - gaz naturel

ID Manicouagan a poursuivi sa participation au sein de la Coalition Plein gaz au Nord afin de bien positionner Baie-Comeau et la Manicouagan dans le cadre de l'important dossier de la desserte gazière pour la Côte-Nord. Des échanges ont eu lieu avec le MERN afin que les besoins du milieu soient bien pris en compte dans le cadre de la future stratégie énergétique du Québec.

Volet : Accès à des terrains industriels grand gabarit

En collaboration avec la SEBC, ID Manicouagan a soutenu la caractérisation des sites industriels sur le territoire. Trois priorités émanent pour ce volet de la stratégie : s'assurer que les terrains identifiés soient accessibles, que les terrains industriels ciblés sur terres publiques puissent être transigés rapidement et finalement que nous soyons en mesure de confirmer aux entreprises, le respect des exigences de la réglementation en environnement, pour y permettre un usage pour la transformation. Pour ce faire, le comité de développement industriel a pu solliciter des rencontres auprès du MTQ et du ministre responsable de la région, pour réitérer l'importance que la construction de la nouvelle route 389 soit mise en œuvre dans les meilleurs délais. Également, le comité a suivi de près les pourparlers avec le MERN pour la question de l'acquisition des fonds de terre et la MRC pour les modifications réglementaires et de zonage au besoin.

De plus, le fonds au développement industriel a financé deux initiatives afin de soutenir le développement de l'accès aux terrains à grand gabarit : un premier mandat pour l'identification des milieux humides dans le parc industriel Jean-Noël Tessier et les mesures de compensation, et un second mandat pour simuler les scénarios d'émission atmosphérique pour trois zones industrielles sur le territoire.

Avec les résultats de ces études, l'offre des sites industriels de plus de 1200 hectares publiques ou privés sera facilitée, mais sera également une des plus importantes au Québec.

Volet : Développement de la zone industrielle de la Baie-des-Anglais

Au cours de la dernière année, ID Manicouagan a poursuivi ses efforts en vue de mettre en valeur le plein potentiel du secteur de la Baie-des-Anglais. Ce volet de la stratégie est important puisqu'il ouvre la possibilité d'aménager un vaste espace pour l'entreposage de marchandise en vrac solide ou liquide, en plus des aménagements portuaires en eaux très profondes.

Volet : Développement des infrastructures de transport

Sur ce volet, les efforts d'ID Manicouagan dans la dernière année ont surtout portés en appui au programme d'amélioration de la route 389. Le comité industriel a ainsi été appelé a exposé aux membres de la Chambre de commerce, les raisons pour lesquelles le tracé proposé par le MTQ, pour la section 0-4 km de la route 389, est stratégique dans le plan de développement économique que nous poursuivons.

Sur ce même dossier, ID Manicouagan a appuyé le comité de commerçants du boulevard Comeau afin que des mesures de mitigation soient mises en place pour limiter les impacts du changement du tracé sur leurs commerces. Nous avons insisté sur l'importance du maintien de la section de route actuelle, comme transit des véhicules lourds entre le parc industriel et le port de Baie-Comeau.

Volet : Cession et prise en charge du port de Baie-Comeau

Au printemps 2015, la ministre des Transports du Canada, M^me^ Lisa Raitts annonçait le lancement d'un nouveau programme de cession des ports fédéraux. Cette annonce signifiait que la démarche entreprise par le milieu à l'automne 2013, devait être revue afin de s'adapter au nouveau cadre du programme. De plus, le déclenchement des élections fédérales au mois d'août a entrainé d'autres délais, ce qui prive une fois de plus cette année la région de la gouverne de cette importante infrastructure.

Toutefois, les démarches de reconnaissance de la cession du port ont été poursuivies auprès du ministre responsable de la Stratégie maritime, M. Jean D'Amour. Une demande de reconnaissance de Baie-Comeau à titre de zone industrialo-portuaire a été formellement déposée au ministre, ce qui fut confirmé en toute fin d'année.

SUPPORT AUX SECTEURS INDUSTRIELS

La création et le maintien des emplois dans les entreprises du territoire dans les secteurs de la base économique ont fait l'objet de plusieurs interventions au cours de la dernière année. Que ce soit à travers des implications dans les comités créneau ACCORD ou bien par des participations à des colloques ou symposium, ID Manicouagan poursuit toujours un objectif de s'informer des opportunités et de soutenir des initiatives pour générer des conditions favorables pour l'investissement.

Secteur forestier | ID Manicouagan a coordonné le comité de crise forestière au cours de la dernière année. Ce comité a assuré de concert avec la CRÉ Côte-Nord que soient mise en place les actions nécessaires pour mobiliser le milieu et maintenir la pression sur le ministère des forêts afin que l'on mette en place des mesures pour consolider les activités de la papetière Produits forestiers Résolu sur la Côte-Nord. Nous avons également été actifs au sein d'un comité organisateur d'un colloque sur la filière forestière en mars afin d'identifier les pistes de solution pour l'avenir de l'industrie. Enfin, l'entente de partenariat entre les entreprises nord-côtières et le CRIQ se poursuit le vaste programme d'étude sur les extractibles forestiers.

Énergie | ID Manicouagan assure un support administratif au Consortium Innovation Technologique Énergie Côte-Nord (CITEC) et assure une présence à son conseil d'administration. De plus, il a été convenu d'initier, en partenariat avec une entreprise spécialisée dans les technologies R2P, « reject to power » une étude de faisabilité visant l'implantation d'un tel projet sur le territoire. Ce projet a été l'objet d'un partenariat financier avec le ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations et de la Société du Plan Nord et le support de la Régie de gestion des matières résiduelles de la Manicouagan.

Construction | ID Manicouagan a maintenu la présence d'une ressource au sein du comité des retombées économiques régionales (CRER) d'Hydro-Québec pour le projet Romaine. Que ce soit par de l'information directe aux entreprises sur les contrats en cours ou à venir, ou bien par la défense des intérêts du milieu pour maximiser les retombées de chacun des lots d'approvisionnement par la clause de sous-traitance régionale.

Prospection, démarchage et accueil d'investisseurs

Afin de consolider le tissu industriel de la MRC de la Manicouagan, de diversifier notre base économique et d'accroître l'investissement privé et public, des actions, rencontres et études ont été entreprises durant la dernière année. Ainsi, uniquement pour les projets industriels, ID Manicouagan a identifié et soutenu dix-sept (17) nouvelles entreprises dans des créneaux de diversification économique. Ces entreprises ont soit des projets dans le secteur minier, forestier, énergétique, du transport et de l'entreposage, agricole ou de la transformation des ressources.

En ce qui concerne l'accueil d'investisseurs, notre équipe a organisé des journées d'accueil dans la région pour trois (3) entreprises. Au 31 décembre, parmi les projets, quinze sont aujourd'hui en phase de préfaisabilité ou de faisabilité. ID Manicouagan poursuit les efforts afin d'assurer le développement des opportunités et de concrétiser sous peu des investissements.

NOTRE TOURNANT VERS 2016

NOS PERSPECTIVES

L'année 2016 permet à la Manicouagan de se tourner vers l'action plutôt que dans la structuration. Les changements réalisés au cours de la dernière année permettent de regarder vers l'avant et de mieux positionner la Manicouagan auprès des décideurs publics, nos partenaires régionaux, territoriaux et locaux.

Les politiques publiques tel que la Stratégie maritime, le Plan Nord ou encore la Zone industrialo-portuaire sont des opportunités sur lesquels ID Manicouagan souhaite tirer profit. Les partenariats avec la Société du Plan Nord et Investissement Québec permettent aussi d'envisager des opportunités de développement industriel. La gouvernance des infrastructures portuaires de Baie-Comeau demeurent une priorité malgré tous les défis que cela comporte.

L'année 2016 est aussi signe de continuité et d'amélioration dans les services aux entrepreneurs sur le territoire. Le service-conseil aux entreprises souhaite poursuivre son élan dans l'accompagnement et la structuration de projets entrepreneuriaux. Ce service demeure la raison d'être d'ID Manicouagan. Pour se faire, des outils mieux adaptés tel qu'un Fonds de diversification économique pour soutenir des projets d'affaires dans les secteurs primaire, manufacturier et tertiaire moteur est disponible pour la prochaine année.

La Manicouagan s'ouvrira auprès de nouveaux partenaires tel que Valleyfield et Val-d'Or ou encore avec nos voisins naturels tels que la nation autochtone de Pessamit, la Ville de Fermont, la MRC de la Haute-Côte-Nord et celle de Sept-Rivières. Ces relations et partenariats augmentent les opportunités et surtout la réussite du développement sur le territoire de la Manicouagan. L'ouverture de la Manicouagan se fera aussi sous l'angle de l'économie du savoir

La reddition de comptes auprès de nos partenaires territoriaux est aussi gage de transparence et de pertinence dans nos actions. La Manicouagan a plus que jamais besoin de se rassembler et de tendre la main. ID Manicouagan veut être au cœur de ce ralliement manicois.

NOTRE NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION

MM. Marcel Furlong, président-directeur général
Claude Martel, préfet
André Lepage, préfet suppléant
Guy Roberge, représentant du comité d'investissement
Jacques Parent, représentant désigné par le comité ad hoc du développement industriel
Marcel Cadoret, représentant désigné par le comité ad hoc du développement industriel
Michael Cosgrove, Représentant coopté secteur de l'éducation et de la recherche
Yvon Boudreau, représentant nommé par la Ville de Baie-Comeau
Richard Charbonneau, représentant coopté secteur de l'économie sociale
Martin Thomas, représentant exécutif de la Chambre de commerce de Manicouagan
M^{me} Nicole Champagne, MRC de Manicouagan (observatrice)

À combler: Représentant nommé par le Conseil de bande de Pessamit
Représentant coopté nommé par les syndicats locaux
Représentant nommé par le comité ad hoc du développement socioéconomique

UNE ÉQUIPE PRÊTE À RÉPONDRE AU TOURNANT

MARCEL FURLONG

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

SERVICE-CONSEIL DÉVELOPPEMENT LOCAL ET ADMINISTRATION

ANDRÉE GENDRON

COORDONNATRICE

BRIGITTE MARTEL

ADJOINTE ADMINISTRATIVE

ANNIE CLOUTIER

AGENTE DE DÉVELOPPEMENT RURAL

CAROLINE DUBÉ

CONSEILLÈRE AUX ENTREPRISES

DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE

YANNICK CHARETTE

DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE

CATHY HAMEL

CONSEILLÈRE AUX ENTREPRISES ET AUX COMMUNICATIONS

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

GUY SIMARD

DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

KARINE OTIS

DIRECTRICE ASSOCIÉE AU DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

ID MANIC
INNOVATION ET
DÉVELOPPEMENT
MANICOUAGAN (CLD)