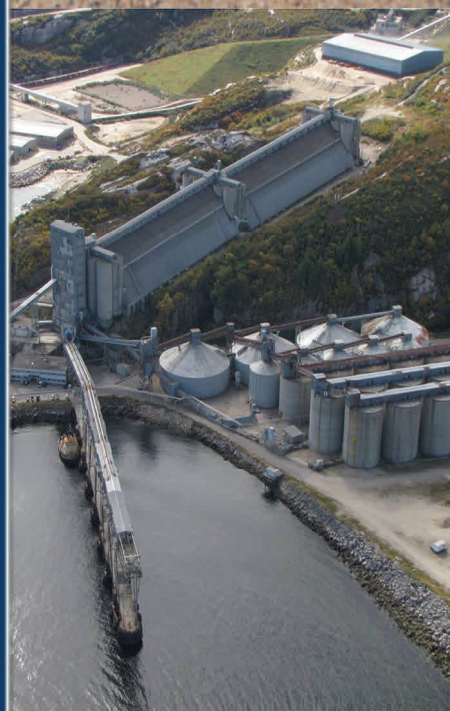




**INNOVATION ET
DÉVELOPPEMENT
MANICOUAGAN (CLD)**

RAPPORT ANNUEL 2016



NOTRE MISSION

Stimuler l'entrepreneuriat, le savoir, l'innovation et la création d'emplois
en accompagnant, animant et mobilisant l'ensemble des acteurs locaux
en vue de dynamiser la Manicouagan
et favoriser le développement socioéconomique et des communautés.

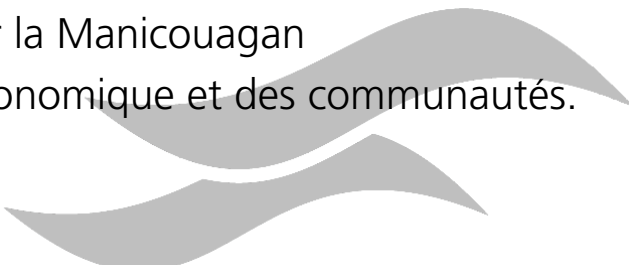


TABLE DES MATIÈRES

Mot du président-directeur général	page 3
Mot du secrétaire-trésorier	page 4
Des gens qui investissent de leur temps	page 5
Services aux entreprises	page 6
Culture entrepreneuriale et mentorat	page 8
Services-conseils et investissements	page 9
Services aux communautés	page 11
Développement socioéconomique	page 13
Développement industriel	page 15
Relations publiques	page 17
Notre tournant vers 2017	page 18
L'équipe d'ID Manicouagan 2016	page 19

MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'organisme ayant vécu une année de réorganisation en 2015, l'année 2016 en aura été une de stabilisation afin de permettre à tout le personnel de travailler main dans la main dans le but d'avoir une plus grande efficacité en matière de développement économique pour la Manicouagan.

Le personnel des services d'aide au démarrage d'entreprise, d'expansion et de consolidation a continué à faire son travail auprès des entreprises afin de leur venir en aide le plus efficacement possible. Comme vous le verrez dans le rapport, les dossiers n'ont pas manqué et c'est une preuve du dynamisme de notre région.

Les différents fonds que nous avons à gérer nous permettent d'intervenir à plusieurs niveaux auprès des entreprises, mais aussi à venir en aide aux municipalités pour leurs différents projets sociaux et communautaires. La MRC de Manicouagan nous a confié le développement local et des communautés par le biais de la Politique de projets structurants volet rural.

Également, nous avons mis l'accent sur le potentiel industriel de la région. Afin d'attirer de nouvelles industries sur notre territoire, nous devons nous assurer d'avoir les infrastructures nécessaires pour appuyer nos démarches.

Ainsi, pour attirer des investissements, il est primordial de pouvoir répondre rapidement aux besoins des entreprises, notamment en matière d'infrastructures portuaires et de disponibilité de terrains. Le travail effectué en ce sens depuis quelques années commence à porter fruit et il faut pouvoir le poursuivre. Les projets de Mason Graphite, première et deuxième transformation, les Métaux Canadiens et Stria Lithium ne sont que quelques-uns des dossiers que nous travaillons pour améliorer notre économie.

Comme vous pourrez le constater en lisant le rapport, nos démarches sont variées, mais le but à atteindre est très clair soit de créer des emplois dans la région et préférentiellement dans la nouvelle économie basée sur les ressources naturelles avec le développement durable comme objectif. Le pôle métallurgique que nous voulons créer découle de nos forces notamment de l'électricité en abondance, des terrains industriels de qualité et une bonne capacité d'exportation grâce à notre port de mer.

D'ailleurs l'acquisition de ce dernier, accompagné des moyens financiers permettant de le remettre en état et de le rendre fonctionnel selon les besoins d'aujourd'hui, demeure une priorité pour notre organisation. Nos départements industriel et socioéconomique travaillent conjointement dans ce dossier pour le faire progresser. Une conclusion pourrait survenir en 2017.

Un autre dossier majeur sur lequel travaille notre directeur du développement socioéconomique est celui de l'économie du savoir. Ce dossier est ambitieux et nécessaire, car avec la nouvelle économie, si nous n'y sommes pas préparés, d'autres régions de la province, du pays ou du monde nous devanceront rapidement. Une révision de l'organisation régionale, un travail concerté d'analyse de nos forces et faiblesses et une vision de développement doivent être effectués et élaborés. Nous tentons donc de réunir tous les intervenants de la région de ce secteur afin d'effectuer ce travail.

Nous avons tenté, au cours de l'année 2016, d'améliorer nos relations publiques avec des sorties médiatiques plus récurrentes, des relations améliorées avec les représentants des milieux économique, politique et autres. De plus, nous avons procédé à l'implantation d'une COMAX afin d'améliorer les retombées économiques des différents projets en cours et potentiels sur les entreprises de notre région.

Par ailleurs, la MRC de Manicouagan et la Fondation économique ont réaffirmé leur confiance en l'organisation en acceptant de nous soutenir financièrement. La Fondation économique Manicouagan a d'ailleurs fait des efforts particulièrement importants en 2016 pour soutenir nos projets. Nous la remercions grandement.

Le service aux entreprises appuyé par le comité d'investissement de l'organisation aura investi l'ensemble du montant octroyé par la Fondation pour le prédémarrage, le démarrage et l'expansion d'entreprises. De plus, des montants importants nous ont été accordés pour que nous puissions nous impliquer financièrement dans des projets tels que les Métaux Canadiens et quelques autres.

... Suite page 4

En terminant, je tiens à remercier :

- les membres du conseil d'administration pour leur grande implication dans la réflexion qui a mené à repositionner l'organisme;
- nos partenaires financiers pour croire au développement de la MRC de Manicouagan;
- aux employés qui ne ménagent pas leurs efforts pour supporter les entreprises et les organismes du territoire dans leur développement;
- tous les nombreux bénévoles qui mettent la main à la pâte dans nos efforts pour attirer des investissements dans la Manicouagan. Il s'agit principalement des membres du comité d'investissement, du comité industriel et de la Corporation de gestion du Port de Baie-Comeau.

Marcel Furlong
Président-directeur général

MOT DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER

D'entrée de jeu, j'aimerais remercier tous nos partenaires financiers et plus particulièrement la MRC de Manicouagan et la Fondation économique Manicouagan qui nous ont permis en 2016 d'investir davantage dans nos entreprises et de poursuivre les efforts au niveau du développement industriel.

ID Manicouagan est gestionnaire du Fonds local d'investissement (FLI) et du Fonds local de solidarité Manicouagan (FLS) au nom de la MRC de Manicouagan. Suite à la recommandation du comité d'investissement, la MRC a accepté de diminuer les taux d'intérêt, ce qui est un atout pour nos entreprises. Les informations financières relatives à ces fonds font partie du rapport de la MRC de Manicouagan.

Emploi Québec est un partenaire important qui nous permet d'offrir la mesure de soutien au travail autonome. Une nouvelle entente a été négociée en 2016 et celle-ci prendra fin le 31 mars 2017, toutefois une nouvelle entente est intervenue et prendra fin le 31 mars 2018.

À la fin 2016, nous avons accepté de devenir mandataire pour Québec en Forme et Avenir d'enfants, ce qui nous permet de générer quelques revenus de gestion. Nous avons également poursuivi le support administratif au CITEC, à la Maison du PM et à la Corporation de gestion du port.

Le conseil d'administration s'est réuni suite au dépôt du rapport du vérificateur et confirme par résolution, qu'il répond à ses attentes. Les états financiers d'ID Manicouagan font partie du périmètre comptable de la MRC.

Conformément à la clause 11.10 des règlements généraux, le conseil d'administration s'est réuni à cinq reprises au cours de l'année. Le taux de participation des membres est de 78 %. Pour ce qui du comité d'investissement, il s'est réuni à 7 reprises pour un taux de participation de 89 %.

Comme secrétaire-trésorier, je peux compter sur l'appui de M^{me} Brigitte Martel, adjointe administrative et de M^{me} Andrée Gendron, directrice du développement local et administration pour m'assurer que l'organisme respecte ses obligations financières.

Je désire remercier également les membres du comité d'investissement qui contribue aux décisions d'investissement de l'organisme.

Guy Roberge
Secrétaire-Trésorier



DES GENS QUI INVESTISSENT DE LEUR TEMPS

Merci de participer au développement de notre milieu!

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

MM. Marcel Furlong, président-directeur général
Claude Martel, préfet
André Lepage, préfet suppléant
Guy Roberge, représentant du comité d'investissement
Jacques Parent, représentant désigné par le comité ad hoc du développement industriel
Marcel Cadoret, représentant désigné par le comité ad hoc du développement industriel
Michael Cosgrove, représentant coopté secteur de l'éducation et de la recherche
Yvon Boudreau, représentant nommé par la Ville de Baie-Comeau
Richard Charbonneau, représentant coopté secteur de l'économie sociale
Martin Thomas, représentant exécutif de la Chambre de commerce de Manicouagan

M^{me} Nicole Champagne, MRC de Manicouagan (observatrice)

**ENGAGÉ DANS L'ACTION,
POUR L'AVENIR
DE NOTRE RÉGION**



Délégation Val-d'Or



Rencontre Desjardins



Comité de vigilance

SERVICES AUX ENTREPRISES

Présents à toutes les étapes



Les promoteurs sont **accompagnés** dans leurs démarches, peu importe le niveau de maturité de leurs projets. Que ce soit au prédémarrage, au démarrage, à l'expansion ou au transfert, les conseillers sont présents pour supporter les clients, répondre à leurs questions et les aider dans la réflexion de leurs projets d'affaires.

TAUX DE SURVIE DE 94 % DES
ENTREPRISES FINANCÉES PAR LE FLI AU
COURS DES 5 DERNIÈRES ANNÉES

340 200 \$ EN
PRÊTS

290 237 \$ EN
SUBVENTIONS

En voici quelques exemples...

FONDS D'ACTIONS ENTREPRENEURIALES (FAE)

Groupe FSS

Ce fonds permet la création de projets novateurs démontrant un réel potentiel de développement pour la Manicouagan et une plus grande diversification économique. Grâce à ce fonds, Groupe FSS innovation inc. a bénéficié d'aide financière afin de procéder à des études et des tests sur leur projet de développement d'une boisson cérébrale.



FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT ET FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ FTQ (FLI/FLS)

Gestion RSMF

Grâce au programme conjoint du Fonds local d'investissement et du Fonds local de solidarité FTQ, nous sommes en mesure de supporter financièrement des projets sur le territoire de la MRC Manicouagan. Cette année nous avons soutenu le projet d'expansion de l'entreprise Location Excavation RSMF. Les promoteurs ont construit un garage leur permettant d'offrir un environnement de travail plus sécuritaire et agréable pour leurs employés de maintenance des camions.

Les promoteurs de l'entreprise **Ferme Manicouagan** ont aussi bénéficié d'accompagnement personnalisé afin de planifier leur projet d'expansion. Un travail de collaboration entre plusieurs partenaires, MAPAQ, Société du Plan Nord, Financement agricole Canada, a permis aux promoteurs d'agrandir leur plantation de camérisiers. Ce projet fait de cette entreprise un des plus grands producteurs de camerises au Québec.



SOUTIEN AUX TRAVAILLEURS AUTONOMES (STA)

Gestion Spact (Sport-action)

Cette mesure gérée conjointement avec le Centre local d'emploi, permet aux participants d'obtenir des services d'accompagnement afin de démarrer un projet d'entreprise. M. François Paquet a bénéficié de la phase démarrage en 2016, lui permettant d'obtenir un soutien salarial et un accompagnement personnalisé pour la mise sur pied de son entreprise. Gestion SPACT offre un service de gestion d'événements sportifs clé en main ou d'accompagnement aux organisations dans la structuration et la prestation de leur service.



FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE (FDEÉS)

Parc Nature de Pointe-aux-Outardes

Cette mesure vise à aider financièrement les entreprises d'économie sociale afin d'en assurer leur existence, de pallier à leur sous-capitalisation et de créer ou maintenir les emplois, qu'elles soient en démarrage, en expansion ou en processus de redressement. Le Parc Nature de Pointe-aux-Outardes prépare actuellement un projet de construction d'un nouveau bâtiment d'accueil et des structures sanitaires. Innovation et développement Manicouagan a accepté de contribuer financièrement à ce projet. Cette aide financière aidera certainement le promoteur à obtenir l'appui de d'autres bailleurs de fonds pour la concrétisation de son projet en 2017.



FONDS DE DIVERSIFICATION (FDE)

Microbrasserie St-Pancrace

Mis en place en 2016, ce nouveau programme vise à soutenir les projets d'affaires dans les secteurs d'activités prioritaires afin de favoriser l'émergence d'entreprises performantes et innovantes comprenant une contribution non-remboursable et un prêt (FLI-FLS). La Microbrasserie St-Pancrace a pu bénéficier de cette aide dans le cadre de son projet d'expansion pour augmenter sa production. Une usine de fabrication et d'embouteillage de bières est en construction. Par leur dynamisme et la diversité de leurs produits, les promoteurs de l'entreprise font rayonner la Manicouagan non seulement au niveau provincial et national mais également à l'international.

CRÉAVENIR

Kim Bélanger, huissier de justice

Avec Créavenir, Desjardins soutient et accompagne les jeunes dans la réalisation d'initiatives visant la mise sur pied d'entreprises et la création d'emplois, en leur offrant un soutien financier, un accès au crédit et un accompagnement professionnel, sans exiger de mises de fonds propres et les garanties usuelles. Un partenariat a été établi avec ID Manicouagan afin que les entrepreneurs bénéficient de l'expertise des conseillers aux entreprises. Kim Bélanger, huissier de justice, a obtenu un montant de 2 000 \$ afin de prendre la relève de l'entreprise de M. Bernard Lévesque et ainsi créer son emploi.

Développement de la culture et des compétences entrepreneuriales

Participation à **32** comités ou événements ou représentations

- Jury pour les volets création d'entreprise et scolaire au défi Osentreprendre
- Gala du défi Osentreprendre
- Journée agricole d'Agri-Boréal à Forestville
- Comité organisateur du Forum bioalimentaire
- 5 à 7 du Centre Émersion
- 5 à 7 de la Savonnerie Borale
- Webinaire Les Affaires sur l'innovation et une sur la motivation
- 4 à 7 Pêcherie Manicouagan
- Activités de la Chambre de commerce de Manicouagan
- AGA ARTM
- AGA SADC
- AGA du CRIVFF
- Inauguration du centre multiservice de Pessamit
- Conférence de presse pour la CJS
- Semaine des transports collectifs
- Inauguration du Sentier du Postillon à Godbout
- Comité d'allocation et de relation avec les organismes (CARO) pour Centraide
- MRC- Comité multiressource
- Pôle d'économie sociale
- CA Table bioalimentaire
- Comité organisateur Gala entreprise de la Chambre de commerce de Manicouagan
- Formation sur le leadership au féminin de Femmessor
- Comité stratégique jeunesse du CISSSCN
- Comité consultatif agricole à la MRC
- Formation FLS : Faites parler vos états financiers
- Formation en gestion de projets par la Corporation des services universitaires secteur ouest de la Côte-Nord
- Conférence de presse pour les 10 ans de Croisières Baie-Comeau
- 5 à 7 de l'AHACN sur l'exposition de photos sur les traumatismes crâniens
- Présentation du film «Alice au Parc Nature» du Parc Nature de Pointe-aux-Outardes
- Conférence de presse pour le projet MAVIE de l'AHACN
- Entraînement des partenaires du projet Boxe ta vie
- Comité de réflexion sur l'avenir du CRIVFF



Organisation de **2 formations** pour nos entrepreneurs locaux

- Lire et comprendre les états financiers
- MPA Gestion des ventes

TOTAL : 41 PARTICIPANTS

Le mentorat pour entrepreneur

Cellule de Manicouagan

Chef mentor : Claude Théberge

14 dyades actives

8 nouvelles dyades depuis janvier 2016

Fermeture de 3 dyades au début de 2016

Plan d'action pour la Fondation de l'entrepreneurship

Organisation de la Semaine du mentorat Côte-Nord 2016 avec comme conférencier M. Nicolas Duvernois

Coordination de la délégation nord-côtière pour le *Rendez-vous annuel 2016* à Montréal

Conseil régional de mentorat de la Côte-Nord



Le Conseil régional de mentorat de la Côte-Nord a pour objectifs de favoriser le développement de la culture entrepreneuriale, de déployer le service de mentorat pour entrepreneurs dans chaque MRC de la Côte-Nord, de supporter les cellules locales dans la prestation de services et d'agir à titre de répondant régional du programme de mentorat pour entrepreneurs de la Fondation de l'entrepreneurship.

4 rencontres régionales + 1 rencontre nationale

Services-conseils et investissements

PRÉDÉMARRAGE ET DÉMARRAGE	2016	2015	2014
Projets	8	14	14
Emplois créés	4.5	15	15
Investissements	325 057 \$	2 238 774 \$	1 169 041 \$
Secteur primaire	0	0	1
Secteur secondaire	3	3	1
Secteur tertiaire moteur	0	5	4
Secteur tertiaire traditionnel	5	6	8
ACQUISITION ET RELÈVE	2016	2015	2014
Projets	4	2	5
Emplois créés et maintenus	9	23	63
Investissements	715 875 \$	1 428 000 \$	3 264 401 \$
Secteur primaire	0	0	0
Secteur secondaire	1	0	0
Secteur tertiaire moteur	0	1	0
Secteur tertiaire traditionnel	3	1	5
EXPANSION ET CONSOLIDATION	2016	2015	2014
Projets	7	3	11
Emplois créés et maintenus	16	8.5	19
Investissements	3 161 569 \$	257 746 \$	796 783 \$
Secteur primaire	2	0	2
Secteur secondaire	3	2	3
Secteur tertiaire moteur	1	0	4
Secteur tertiaire traditionnel	1	1	2

En plus de la Politique de soutien aux projets structurants (PSPS - volet rural), ID Manicouagan, grâce au support de la MRC, peut contribuer à des projets structurants via la PSPS - volet urbain. 4 projets ont été supportés en 2016 pour des aides financières totales de 128 028 \$.

Interventions financières

NOMBRE DE NOUVELLES DEMANDES	2016	2015	2014
Fonds Jeunes promoteurs	1	4	3
Fonds local d'investissement et Fonds local de solidarité Manicouagan	5	8	12
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	3	2	0
IMR/FDE	6	0	8
Relève entrepreneuriale	0	1	6
Fonds d'actions entrepreneuriales	14	5	9

NOMBRE DE PROJETS RÉALISÉS	2016	2015	2014
Fonds Jeunes promoteurs	0	2	2
Fonds local d'investissement et Fonds local de solidarité Manicouagan	5	4	7
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	2	1	0
IMR/FDE	6	0	4
Relève entrepreneuriale	0	0	4
Fonds d'actions entrepreneuriales	9	5	7

AIDE ACCORDÉE	2016	2015	2014
Fonds Jeunes promoteurs	-	17 500 \$	8 000 \$
Fonds local d'investissement	238 140 \$	64 258 \$	143 168 \$
Fonds local de solidarité Manicouagan	102 060 \$	39 505 \$	112 112 \$
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	30 000 \$	11 388 \$	-
IMR/FDE	55 000 \$	-	28 294 \$
Relève entrepreneuriale	-	-	146 000 \$
Fonds d'actions entrepreneuriales	205 237 \$	223 612 \$	193 122 \$

INVESTISSEMENTS	2016	2015	2014
Fonds Jeunes promoteurs	-	56 522 \$	35 193 \$
Fonds local d'investissement	1 456 030 \$	204 552 \$	428 960 \$
Fonds local de solidarité Manicouagan	624 013 \$	127 408 \$	344 740 \$
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	698 594 \$	18 825 \$	-
IMR/FDE	392 617 \$	-	214 681 \$
Relève entrepreneuriale	-	-	2 762 401 \$
Fonds d'actions entrepreneuriales	917 270 \$	1 101 257 \$	529 433 \$

SERVICE AUX COMMUNAUTÉS

Par sa Politique de soutien aux projets structurants (PSPS), la MRC désire améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental. La PSPS vise notamment à soutenir financièrement des initiatives qui contribuent au développement de la MRC de Manicouagan. Ce programme remplace le programme Pacte rural et s'en inspire grandement.

26 projets acceptés
en 2016

755 730 \$
en aide financière

En voici quelques exemples...

CENTRE MULTISERVICE

Conseil des Innus de Pessamit

Projet d'aménagement d'une maison pour en faire un lieu de rassemblement pour les familles et y tenir des activités en lien avec les concertations d'Avenir d'enfants, de Québec en forme et le Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS)

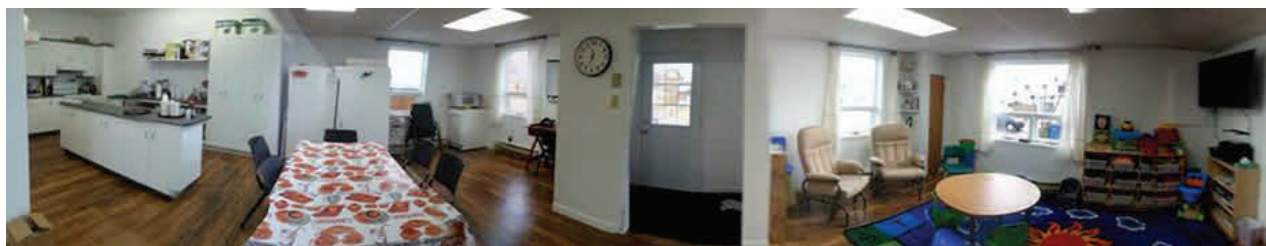


Photo : Jenny Rock

GRAPHISME

Maison des jeunes le S.Q.U.A.T. de Pointe-aux-Outardes

Mettre à profit le talent des jeunes et leur permettre de démarrer leur petite entreprise en graphisme. Certains jeunes réalisent des dessins qu'ils peuvent vendre sur Facebook (estampes digitales) et d'autres confectionnent des articles avec les dessins. Ils apprennent comment ouvrir un compte bancaire et gérer l'entreprise. Ce projet est un très bel exemple visant le développement de la culture entrepreneuriale.



CAMPAGNE DE SENSIBILISATION AU PHÉNOMÈNE DES DÉPOTOIRS SAUVAGES – PHASE 1

MRC de Manicouagan – TNO

Misant sur la simplicité, le projet consiste à concevoir et diffuser des messages publicitaires en utilisant plusieurs canaux de communication, et ce, en lien avec l'ampleur, la gravité et les répercussions néfastes du phénomène des dépotoirs sauvages.



COMITÉS LOCAUX (nombre de rencontres)

Pointe-Lebel (2), Franquelin (1), Baie-Trinité (2),
Godbout (1), Chute-aux-Outardes (1)

COMITÉS AVISEUR

MRC (6)



LE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS...

C'EST AUSSI LA CONCERTATION ET LE PARTENARIAT!

COMITÉ DE PROMOTION DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Organisation de la *Foire du développement social* qui s'est tenue le 6 novembre à Ragueneau lors d'un déjeuner servi par les Chevaliers de Colomb. L'évènement, qui a vu défilé plus de 180 personnes, visait à faire connaître les ressources et services offerts à la communauté et favoriser la mise en place des conditions gagnantes au développement social.



Photo : Annie Cloutier

COOPÉRATIVE JEUNESSE DE SERVICES (CJS)

Membre du comité local qui aide au montage et à la mise en place d'une coopérative jeunesse de services annuellement. Pour une septième année, démarrage de 2 coopératives jeunesse de services (secteurs est et ouest), recherche de financement, bilan et travail sur une structure plus pérenne.

AVENIR D'ENFANTS ET QUÉBEC EN FORME

Suivi et aide au déploiement de projets dans les municipalités de la Manicouagan comme les *Coffres aux sports et jouets*, le *déploiement d'Espaces familles*, participation à *la semaine des transports actifs*, *Ateliers 5 épices*. Nous avons collaboré à l'organisation d'une rencontre entre le MAMOT, la Société du Plan Nord et le CPE Magimuse pour le déploiement du projet *Sac d'école*.

Membre du comité de gestion du regroupement AlimentAction.

ÉCONOMIE SOCIALE

Le Pôle d'économie sociale Côte-Nord n'étant plus très actif, nous promouvons ce modèle entrepreneurial à notre clientèle lorsque cela s'applique.

En tant que membre du Pôle, nous avons fait l'analyse des projets Côte-Nord pour le Programme d'immobilisations en entrepreneuriat collectif (PIEC) du MESI.

COURTAGE EN ALIMENTATION DURABLE

Effectuer les liens entre Hydro-Québec, la Tablee des chefs et le Comptoir alimentaire l'Escale pour un projet pilote de récupération des surplus alimentaires à la cafétéria de Manic 5.



Photo : Julie Dubé

En un clin d'œil...

MUNICIPALITÉ	Projets réalisés et/ou en cours	Aide octroyée	Coût de projet	% contribution
Baie-Trinité	2	18 509 \$	25 265 \$	42 %
Godbout	3	40 648 \$	63 490 \$	39 %
Franquelin	4	55 379 \$	64 588 \$	46 %
Pointe-Lebel	2	110 074 \$	152 849 \$	42 %
Pointe-aux-Outardes	9	65 737 \$	187 356 \$	26 %
Chute-aux-Outardes	3	63 301 \$	228 368 \$	22 %
Ragueneau	2	53 706 \$	67 745 \$	44 %
Pessamit	2	49 001 \$	117 502 \$	29 %
TNO	3	23 821 \$	29 777 \$	44 %
Enveloppe territoriale	9	275 554 \$	729 537 \$	27 %
Total	39	755 730 \$	1 666 477 \$	31 %

DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE

DOSSIERS RÉGIONAUX

PORT DE BAIE-COMEAU

Le port de Baie-Comeau est une propriété de Transports Canada. Le milieu socioéconomique a clairement manifesté, en 2012, le souhait de dynamiser ces infrastructures. Le seul moyen d'arriver à ce but est d'en faire l'acquisition. L'année 2016 a permis de relancer le dossier de cession du port de Baie-Comeau. En effet, Transports Canada a relancé son programme d'acquisition des infrastructures portuaires en début d'année. Rapidement, la Corporation de gestion du port de Baie-Comeau a manifesté son intérêt. Après quelques étapes de franchises, la Corporation a déposé une demande de prétransfert. ID Manicouagan a largement contribué aux travaux de cession en y apportant une coordination et une expertise dans la prise de décision.



ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE (ZIP)

Identifiée par le gouvernement du Québec dans le cadre de la Stratégie maritime, la zone industrialo-portuaire de Baie-Comeau a pris forme au cours de l'année 2016. En effet, le comité local de la ZIP de Baie-Comeau a siégé tout au long de l'année afin de délimiter le territoire, lancer les travaux sur l'acceptabilité sociale et produire le cadre du plan de développement. ID Manicouagan est signataire du protocole d'entente avec le milieu. Pour cette raison, il a participé aux décisions du comité local.

PONT SUR LE SAGUENAY

L'enjeu du pont sur le Saguenay est connu depuis plusieurs années dans la région. Ce dossier est largement porté par la Société du pont sur le Saguenay. ID Manicouagan a soutenu tout au long de l'année les actions de cette dernière.

RELATIONS GOUVERNEMENTALES AVEC LES INTERVENANTS LOCAUX, RÉGIONAUX ET LES NATIONS AUTOCHTONES

RENCONTRES AVEC LES REPRÉSENTANTS GOUVERNEMENTAUX

Le positionnement des enjeux de la Manicouagan auprès du gouvernement du Québec passe par des rencontres avec les décideurs publics. Plusieurs de celles-ci ont été réalisées au cours de la dernière année, en voici une énumération sommaire :

- Rencontre avec M. Jean D'Amours, ministre responsable de la Stratégie maritime, concernant la zone Industrialo-portuaire de Baie-Comeau et les projets de la Manicouagan.
- Rencontre avec M. Georges Farrah, Secrétaire général associé aux affaires maritimes, concernant le port de Baie-Comeau et la zone industrialo-portuaire de Baie-Comeau.
- Trois rencontres au cours de l'année avec M. Pierre Arcand, ministre des Ressources naturelles, responsable du Plan Nord et de la Côte-Nord, concernant les projets de la Manicouagan et du Plan Nord.



PARTICIPATION AUX CONSULTATIONS GOUVERNEMENTALES

ID Manicouagan a profité des consultations gouvernementales afin de faire connaître les intérêts de la Manicouagan :

- Consultation sur la main-d'œuvre nord-côtière du ministre du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale, M. François Blais.
- Consultation sur la Stratégie de la recherche et de l'innovation de la ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, M^{me} Dominique Anglade.

MISSION ÉCONOMIQUE À VAL-DOR LES 21 ET 22 AVRIL 2016

Étant donné les enjeux de développement similaires à la Manicouagan, la ville de Val-d'Or a été identifiée comme destination pour une mission économique. Ces deux jours de rencontre auront permis à la délégation manicoise d'établir des liens avec les acteurs du développement de Val-d'Or. Également, le projet de parc intégré forestier et celui du centre de valorisation forestière ont fait partie des discussions. ID Manicouagan a été l'initiateur de cette mission.



SOUTIEN À L'ÉCONOMIE DU SAVOIR



Photo : iStock

MISE EN PLACE D'UN CONSORTIUM SUR LE SAVOIR ET L'INNOVATION DANS LA MANICOUAGAN

Les partenaires du secteur de l'éducation ont voulu se regrouper sous forme de consortium afin de partager leur différente réalité et d'échanger sur le développement d'une économie du savoir. ID Manicouagan a porté cette volonté du milieu en les réunissant et en portant des gestes de coopérations. Concrètement, une rencontre s'est tenue avec les représentants de l'UQAT, du CEDFOB, de la Réserve Mondiale de la Biosphère Manicouagan-Uapishka et ID Manicouagan pour discuter de station et de chaire de recherche.

ACCOMPAGNEMENT, SOUTIEN ET PARTICIPATION

Plusieurs organismes du milieu du savoir ont été soutenus par ID Manicouagan. Voici les partenaires qui nous ont sollicité au cours de la dernière année :

- Centre de recherche Les Buissons
- Consortium Innovation Technologique Énergie Côte-Nord (CITEC)
- Centre d'expérimentation et de développement en forêt boréale (CEDFOB)
- Comité développement durable *Ma Ville, Ma Voix*

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Une nouvelle ressource s'est jointe à l'équipe à titre de directrice associée du développement industriel. Elle assure un support à la direction dans le cadre d'activités de prospection et de démarchage en vue de diversifier l'économie du territoire particulièrement dans le cadre du plan de développement industriel, du Plan Nord et de la Stratégie maritime. De plus, en collaboration avec les conseillers aux entreprises, elle assiste les promoteurs dans l'élaboration de projets et réalise un suivi des projets économiques afin d'en assurer les retombées auprès des entreprises du milieu.



Prospection et développement de projets – Industriel

L'équipe du développement industriel a investi ses efforts dans la prospection d'investissements, le soutien au développement des projets et dans le support à la maximisation des retombées économiques au bénéfice de nos entreprises.

Parmi tous les projets, le projet de développement d'infrastructures portuaires dans le secteur de la Baie des Anglais représente une immense opportunité de création d'emplois et de richesse pour la région. Ce projet a bénéficié des fonds attribués à Innovation et développement Manicouagan pour le support aux projets industriels dans le cadre de mandats d'accompagnement d'une firme vouée aux relations gouvernementales et à la structuration des projets.

D'autres projets ont bénéficié du soutien d'ID Manicouagan, comme ceux portant sur la transformation des matières résiduelles en énergie, Stria Lithium pour un investissement projeté de 30 M\$ pour produire du lithium métal de haute valeur ajoutée, Mason Graphite pour une étude de faisabilité de production de produits à valeur ajoutée et un dernier dans la production de silicium pour confirmer un site industriel à Baie-Comeau et démarrer les études de faisabilité.

La direction du développement industriel vise à positionner le territoire dans des créneaux spécifiques tels que le développement des infrastructures de transport et d'entreposage dont le port de Baie-Comeau et la mise en valeur du potentiel de la zone en eau très profonde de la Baie des Anglais. De plus, ID Manicouagan vise les secteurs de la transformation des ressources minérales pour la production de ferroalliages, composantes pour piles de véhicules électriques et autres applications dans les énergies renouvelables. Un plan stratégique sera entrepris sous peu dans le cadre de la mise en place d'une entente de coopération avec le MÉS et les autres ministères provinciaux impliqués dans la zone industrialoportuaire de Baie-Comeau.

C'est plus de **18 projets** d'investissements dans plusieurs secteurs que l'équipe du développement industriel soutient sur une base continue. Chacun de ces projets est susceptible de consolider ou diversifier notre économie locale.

PROJETS DE DÉMARCHAGE INDUSTRIEL ANNONCÉS PUBLIQUEMENT

Stria Lithium - Confirmation de Baie-Comeau pour la réalisation de l'étude de préfaisabilité

Les Métaux Canadiens - Confirmation de Baie-Comeau pour la réalisation de l'étude de préfaisabilité

Mason Graphite - Confirmation de Baie-Comeau pour la réalisation d'une 2^e transformation
(en cours d'étude technique sur le produit à valeur ajoutée)



Photos : iStock

Autres secteurs

En plus de projets industriels ciblés, nous avons réalisé plusieurs étapes en vue consolider le positionnement stratégique de la Manicouagan comme pôle industriel de choix au Québec. L'équipe s'est montrée particulièrement active dans certains domaines notamment :

- Concrétisation d'une entente de partenariat avec la Première nation Innu de Pessamit.
- Réalisation d'une modélisation des émissions atmosphériques dans le parc Jean-Noël-Tessier.
- Relance et consolidation du Centre de recherche Les Buissons.
- Reprise des relations et des échanges continus avec Produits Forestiers Résolu.
- Création d'un comité de maximisation des retombées économiques (COMAX).
 - Approche politique pour modèle de retombées régionales programme d'amélioration de la route 389.
 - Participation au comité de retombées économiques du chantier de la Romaine.
 - Mise en place d'une table d'échanges pour le projet de ligne 735 kV – Micoua-Saguenay en vue de négocier une juste compensation du milieu et la maximisation des retombées.

Mobilisation et concertation

L'équipe du développement industriel est impliquée dans les différents comités et conseils d'administration suivants :

- Comité développement industriel
- Comité des retombées économiques régionales HQ – Romaine
- COMAX - Manicouagan
- Comité de la zone industrialo-portuaire
- Coalition Plein Gaz au Nord
- Comité Antenne SPN - IDM
- CA - Corporation de gestion du port de Baie-Comeau
- CITEC
- Créneau Accord - procédés industriels, miniers et métallurgiques (IPIMM)



Photo : iStock

Représentation

L'équipe a représenté Innovation et développement Manicouagan à différents événements et rencontres. Lors de celles-ci, l'équipe s'assure de promouvoir le territoire et d'informer les intervenants rencontrés sur les besoins et les projets de développement industriel.

- Colloque ADN - Plan Nord
- Événement Affaires - Stratégie maritime
- Événement annuel du Canadian Mineral Processors
- Mission économique à Val d'or
- Consultation québécoise - Développement économique Canada
- Événement - Québec Mines
- Diverses rencontres :
 - Vice-présidence de la Société du Plan Nord
 - Port de Valleyfield
 - Logistec Arrimage
 - COGÉCO Connexion
 - SNC Lavallin
 - Institut technologie de maintenance industrielle
 - Direction régionale - Transports Québec - dossier route 389
 - Ministre Arcand
 - Association de l'aluminium du Canada
 - Investissement Québec
 - ENGLOBE
 - WSP

RELATIONS PUBLIQUES

Les relations publiques ont occupé une grande place au cours de l'année 2016 pour IDM. La refonte de nos relations publiques a été faite en début d'année. L'objectif derrière cette démarche était de rendre nos relations publiques plus efficaces. Ces orientations ont mené à des actions en septembre (conférence de presse, communiqué de presse et positionnement publicitaire) qui ont été couronnées de succès. Le président-directeur général d'ID Manicouagan a grandement contribué à cet exercice d'exposition en divulguant les résultats des actions de l'organisation en décembre 2016.



Le site internet a été remis à jour en plus de certains outils de promotions de nos services. Une brochure sur le développement industriel est en élaboration. Afin de poursuivre la démarche pour des relations publiques plus efficaces, un plan de communication pour l'année 2017 est en préparation.

ID Manicouagan vise continuellement à bien communiquer les opportunités de développement d'affaires dans la région. Aussi, l'équipe porte une attention particulière à la défense des intérêts par la publication d'avis ou de mémoires à l'attention des partenaires gouvernementaux.

Communications - Outils

- Réalisation des cartons promotionnels de nos services
- Répertoires des entreprises : suivi de l'avancement du projet et mise à jour en continu pour les fiches de Manicouagan. Élaboration d'un cahier de procédures
- Rapport annuel
- Aide au visuel et au montage de documentation pour les dossiers de prospection industrielle
- Dossier de cartographie des terrains industriels avec la Société d'expansion
- Événement Affaires - Objectif Nord - Panéliste invité
- Publireportage – Industrie & Commerce
- Création d'une brochure de promotion industrielle
- Révision du site Web d'ID Manicouagan – Section industrielle
- Organisation de la conférence de presse de l'entente avec les Innus pour le Port de Baie-Comeau
- Coordination du placement *Investir au Québec*



Publireportage - Industrie & Commerce

Crédit photo : Le Manic

Site Internet d'ID Manicouagan

NOTRE TOURNANT VERS 2017



Nos perspectives

La cession du port de Baie-Comeau demeure un projet de grande envergure. L'année 2017 sera charnière pour la réalisation de cette volonté régionale.

La zone industrialo-portuaire de Baie-Comeau est également un projet de grande envergure qui est complémentaire à l'acquisition du port. Cette démarche permettra de mieux coordonner nos gestes de développement avec l'ensemble des partenaires locaux, mais aussi gouvernementaux.

Le positionnement de la Manicouagan au sein de l'appareil gouvernemental est une préoccupation constante au sein de l'organisation. L'année 2017 sera l'occasion de poser des gestes concrets en ce domaine.

De grands efforts de concertation seront nécessaires pour générer encore plus d'économie pour la Manicouagan. D'ailleurs, ID Manicouagan veut poursuivre son amorce de 2016 et continuer d'accompagner, notamment le milieu de l'innovation et de l'éducation pour réaliser plus de projets.

Enfin, les efforts de relations publiques en 2017 seront grandement consacrés à faire connaître davantage les actions de notre organisation. Il est très important que l'ensemble des partenaires et la population soient en mesure de reconnaître l'empreinte laissée par ID Manicouagan dans le développement de notre région.



L'ÉQUIPE D'ID MANICOUAGAN 2016



MARCEL FURLONG
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

DÉVELOPPEMENT LOCAL ET ADMINISTRATION



ANDRÉE GENDRON
DIRECTRICE DU
DÉVELOPPEMENT
LOCAL ET
ADMINISTRATION



BRIGITTE MARTEL
ADJOINTE
ADMINISTRATIVE



ANNIE CLOUTIER
AGENTE DE
DÉVELOPPEMENT RURAL



CAROLINE DUBÉ
CONSEILLÈRE AUX
ENTREPRISES

DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE



YANNICK CHARETTE
DIRECTEUR DU
DÉVELOPPEMENT
SOCIOÉCONOMIQUE



CATHY HAMEL
CONSEILLÈRE AUX
ENTREPRISES ET AUX
COMMUNICATIONS



CHANTAL TRUDEL
SECRÉTAIRE
RÉCEPTIONNISTE

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



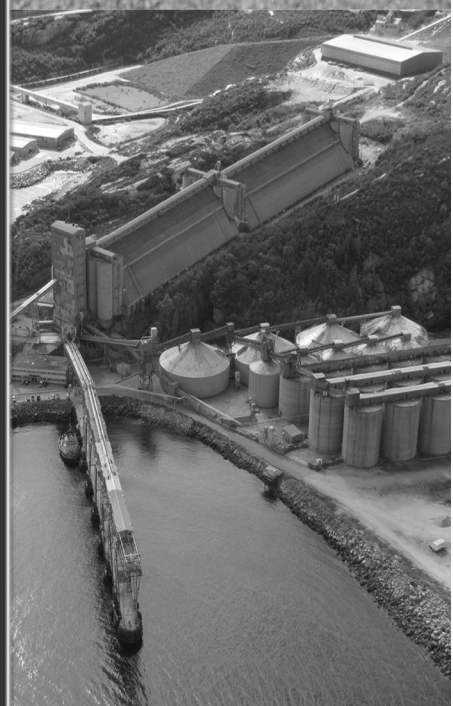
GUY SIMARD
DIRECTEUR DU
DÉVELOPPEMENT
INDUSTRIEL



KARINE OTIS
DIRECTRICE
ASSOCIÉE DU
DÉVELOPPEMENT
INDUSTRIEL



Innovation et développement
Manicouagan (CLD)
1910 avenue
Charles-Normand
Baie-Comeau, Qc
G4Z 0A8
418 295-2593
www.idmanic.ca



INNOVATION ET
DÉVELOPPEMENT
MANICOUAGAN (CLD)

