

RAPPORT ANNUEL

2022



TABLE DES MATIÈRES

Mission, vision, valeurs	p. 3
Mot du président	p. 4
Mot de la directrice générale	p. 5
Des gens qui s'investissent	p. 6
Notre équipe	p. 6
Services aux entreprises—AEQ	p. 7
Politique de soutien aux entreprises	p. 11
Composition du portefeuille FLI/FLS	p. 12
Interventions financières	p. 13
Mentorat	p. 14
Développement bioalimentaire	p. 15
Développement des communautés	p. 17
Développement social et des communautés	p. 21
Développement industriel	p. 22
Retombées économiques	p. 26
Nous étions présents	p. 27
Formation-concertation-représentation	p. 28
Nous prévoyons en 2023...	p. 29



MISSION

Dynamiser, soutenir et accompagner les acteurs du développement économique et social de notre territoire.

VISION

D'ici 2025, à titre de catalyseur essentiel au développement de la Manicouagan, nous stimulerons la vitalité de notre communauté par l'accroissement de la richesse collective.

VALEURS

Collaboration

Audace

Passion

Respect

Intégrité

C A P R I

MOT DU PRÉSIDENT



Marcel Cadoret

Ma deuxième année à titre de président d'ID Manicouagan est maintenant terminée et déjà un an et demi s'est passé depuis notre exercice de planification stratégique. Nous maintenons le cap vers l'atteinte des objectifs que nous nous sommes fixés à l'été 2021.

Dans la dernière année, nous avons créé un comité exécutif formé de la vice-présidente, du secrétaire-trésorier et de moi-même dont le mandat principal est la gestion courante de l'organisme. Ceci a permis aux membres du conseil d'administration d'échanger plus en profondeur sur les sujets d'actualités et de cibler plus efficacement nos orientations.

Également, nous avons structuré notre comité industriel en support à notre directeur du développement industriel. En plus des membres provenant du secteur privé et du secteur municipal, nous avons sollicité la participation du Port de Baie-Comeau et des institutions d'enseignement et de recherche de la région. Les échanges au comité industriel permettent aux différents intervenants d'avoir une cohésion efficiente de nos actions.

Je me suis également investi dans l'avancement du projet Baie-Comeau Minéral inc. et dans le support au projet du Pont sur le Saguenay. Je me permets de croire que ces projets connaîtront des dénouements positifs dans la prochaine année.

Aussi, je ne voudrais pas passer sous silence notre soutien économique et organisationnel dans le cadre de la création du service de développement économique de la communauté de Pessamit. Notre accompagnement à ce projet a permis de créer un canal de communication efficace permettant de faire avancer nos dossiers communs. De bonnes relations avec nos voisins sont gages de réussite pour l'avenir.

Je tiens à remercier la MRC de Manicouagan et la Fondation économique Manicouagan pour la confiance qu'elles accordent à notre organisme en nous permettant de contribuer au développement de notre magnifique territoire.

Je souhaite également souligner l'apport des administrateurs, des membres du comité d'investissement et du comité industriel ainsi que des employés pour leur engagement dans la réalisation des nombreux mandats d'ID Manicouagan. Un merci tout particulier à la directrice générale, M^{me} Andrée Gendron, qui dirige l'organisation avec jugement, inspiration et dévouement et qui m'apporte un support digne de mention dans mon rôle de président.

Au nom du conseil d'administration, c'est avec un immense plaisir que nous vous présentons le bilan de l'année 2022.

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



Andrée Gendron

L'année 2022 aura somme toute été une année différente pour toutes les entreprises. En effet, nous avons vu des entreprises qui, par suite de la pandémie, se seront bien relevées et auront amélioré leur chiffre d'affaires, tandis que d'autres auront trouvé la reprise plus difficile. La problématique de recrutement de main-d'œuvre en aura touché plus d'une. Les délais occasionnés pour avoir accès à une main-d'œuvre qualifiée provenant de l'immigration n'auront très certainement pas été facilitants.

2022 nous aura quand même permis de voir la création de nouvelles entreprises sur notre territoire.

Notre région connaît des problématiques importantes auxquelles il faut s'attaquer, c'est pourquoi plusieurs organismes se sont regroupés afin de travailler ensemble et tenter de trouver des solutions, entre autres, aux enjeux de places en garderie et du manque de logements.

Pour ma part, j'ai été impliquée dans quelques projets portés par la MRC, notamment le marketing territorial, qui vise à donner une image de marque à notre région, ainsi qu'au projet en cours Signature innovation. Ce dernier vise à doter la MRC d'une identité territoriale forte s'articulant autour de sa vision de développement. Un grand nombre d'intervenants ont participé à ces deux démarches importantes.

Par ailleurs, grâce à la mesure Accès entreprise Québec, ID Manicouagan a créé un poste de conseiller en développement industriel, permettant ainsi à notre directeur du développement industriel d'avoir un collègue avec qui partager les nombreux dossiers.

De plus, ID Manicouagan apporte une aide précieuse à certains projets en participant à leur création en leur fournissant des services administratifs. En 2022, considérant que la Corporation de gestion du port de Baie-Comeau a obtenu son financement, nous avons cessé cet appui. Toutefois, nous poursuivons ce travail auprès du Consortium Innovation Technologique Énergie Côte-Nord (CITEC) et avons débuté cette collaboration avec le Centre d'innovation, d'industrialisation et d'inclusion en énergies alternatives et métallurgie verte (CI³EM).

En terminant, je remercie la MRC de Manicouagan et le Fondation économique Manicouagan pour leur appui financier à l'organisme et aussi aux nombreux projets que nous soutenons.

Au fil des pages de ce rapport annuel, vous ne verrez que quelques réalisations de chacun des membres. Cependant, l'ampleur du travail accompli au quotidien est beaucoup plus grande et ne pourrait se faire sans une équipe aussi dévouée et passionnée. Je les remercie tous de croire au développement de la Manicouagan.

DES GENS QUI S'INVESTISSENT

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Marcel Cadoret, président

Marie-Claude Lévesque, vice-présidente

Marcel Furlong, secrétaire-trésorier

Yoland Émond/Julien Normand, administrateurs

Yves Montigny/Michel Desbiens, administrateurs

Michael Cosgrove, administrateur

Martin Thomas, administrateur

Nathalie Sigouin, administratrice

Myriam Hotte, administratrice

En 2022, le conseil d'administration a accepté de modifier sa Politique d'investissement pour s'adapter au contexte entrepreneurial de notre territoire.

Merci de participer au développement de notre milieu!

ENGAGÉ DANS L'ACTION, POUR L'AVENIR DE NOTRE RÉGION

NOTRE ÉQUIPE

Andrée Gendron, directrice générale

Guy Simard, directeur du développement industriel

Romuald Sodokin, conseiller en développement industriel

Marie-Pier Larouche, conseillère aux entreprises et coordonnatrice mentorat

Frédéric Chevarie, conseiller aux entreprises

Annie Beaulieu, conseillère aux entreprises

Annie Cloutier, conseillère en développement des communautés

Kathleen Brisbois, coordonnatrice en développement social et des communautés

Tania Boudreau, agente de développement en bioalimentaire

Brigitte Martel, technicienne comptable

Chantal Trudel, adjointe exécutive

A aussi fait partie de l'équipe

Nathan Cousin-Tremblay - été 2022
Coordonnateur des marchés publics



SERVICES AUX ENTREPRISES

Présents à toutes les étapes

Notre mandat au niveau du service-conseil est d'accompagner et guider les entrepreneurs dans toutes les démarches de leur projet d'affaires. Que ce soit au démarrage, au transfert, à l'expansion ou consolidation d'entreprise, notre approche permet de trouver la solution adaptée au projet des promoteurs.

Accès entreprise Québec



Le mandat d'Accès entreprise Québec vient bonifier l'offre de service et d'accompagnement du service-conseil de l'organisme et vise à accélérer le développement économique local et à s'assurer que les entreprises ont accès à du soutien ainsi qu'à du capital de croissance et d'investissement de haute qualité.



Marie-Pier Larouche
Conseillère aux entreprises
et coordonnatrice mentorat

Réalisations 2022

Distillerie Qc North Shore – Suite à un accompagnement des partenaires économiques du milieu et grâce au dynamisme du groupe de promoteurs et du financement, entre autres, d'ID Manicouagan, la distillerie Qc North Shore de Chute-aux-Outardes a vu le jour en 2022. Son premier produit, un amaretto au sorbier d'Amérique a été lancé en décembre dernier.



MANOIR DU CAFÉ

Le Manoir du Café s'est doté d'un nouvel actionnaire, M. Jérôme Caron, qui possède un profil de développement des affaires et marketing. Ensemble, ils espéraient accroître la production de l'entreprise et multiplier les points de vente sur le territoire québécois. Ils ont d'abord pensé délocaliser leurs opérations près de grands centres. Mon travail a été de les convaincre de conserver les opérations de transformation à Baie-Comeau et qu'il était possible, voire même avantageux de le faire, malgré les frais de transport pouvant être plus élevés. L'entreprise a maintenant un local de production ici et ne cesse de faire croître son marché nord-côtier. Ils s'attaqueront très prochainement, à l'ensemble du Québec et pense ouvrir, des Manoirs du Café dans certains secteurs de la province.



Frédéric Chevarie
Conseiller aux entreprises

Réalisations 2022

Mesure soutien au travail autonome (STA)

En 2022 le promoteur, M. Sylvain Collier, crée son entreprise ChampiNord. L'entreprise se spécialise dans la culture intérieure de champignons de spécialité. Elle fabrique aussi des trousse de culture. L'entreprise met en pratique l'économie circulaire, ce qui veut dire qu'elle valorise les extrants (drêche) de la microbrasserie Saint-Panrace. La drêche est utilisée dans la composition de blocs de substrats pour la culture des champignons tels que les pleurotes et les shiitakes. Pour les pleurotes, c'est jusqu'à un maximum de 50 % de drêches qui peut entrer dans la composition de ces blocs et d'environ 30 % pour le shiitake. Ces blocs peuvent donner jusqu'à deux récoltes de champignons. En les compostant, l'entreprise revalorise ses propres substrats et permet une troisième récolte. En 2023, le promoteur développera de nouvelles cultures de champignons et de nouveaux produits transformés tels que des produits prêts à cuisiner comme des sauces ou des bouillons à titre d'exemple. Le promoteur a également reçu une bourse d'honneur du MEI ce qui a accéléré le démarrage de son entreprise. De plus, ID Manicouagan lui a octroyé une subvention dans le cadre de la Politique de soutien aux entreprises et une dans le fonds Nouveaux promoteurs.



STA	2020	2021	2022
Nombre de projets	1	4	1
Investissements	10 700 \$	155 000 \$	108 000 \$
Emplois créés	1	4	1

Politique de soutien aux entreprises

L'entreprise Chez Mojie est un centre d'amusement intérieur qui a ouvert ses portes au début décembre 2022. L'établissement a une superficie de 4 200 pi² sur deux étages. Le nom de l'entreprise est un jeu de mots : Chez Mojie (pour les émojis) et au royaume de l'île s'amuse (pour *ils s'amuse*nt et le diminutif du prénom de *Samuel, le promoteur*). Une fresque murale de 3 000 pi² sur l'intégralité des murs du rez-de-chaussée a été peinte. Les peintures de la fresque représentent différentes parties de l'île pour former un monde imaginaire. Le but est que les enfants aient l'impression d'être dans un lieu magique lorsqu'ils viennent chez Mojie et de leur donner un sentiment d'immersion dans un autre monde. Le rez-de-chaussée mesure 2 100 pi² et se compose d'une salle de jeux avec des modules fixes, jeux gonflables et autres jeux avec animation pour les enfants de 0 à 12 ans. Une salle privée au deuxième étage permet d'organiser des fêtes d'anniversaire et une autre salle pourra être louée pour des événements privés ou corporatifs. Au sous-sol, une arcade de type réalité virtuelle a été aménagée sur une superficie de 2 100 pi². Différentes zones de jeux ont été aménagées avec la location de casques de réalité virtuelle en solo ou en groupe pour une clientèle de 12 ans et plus.





Annie Beaulieu
Conseillère aux entreprises



**Accès
entreprise**
Québec

PLAN D'ACTION DE LA MESURE ACCÈS ENTREPRISE QUÉBEC

Le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie a mis en place le programme Accès Entreprise Québec (AEQ). Ce programme a permis d'embaucher deux ressources dans l'organisation dont une au service-conseil afin d'élaborer un plan d'action en vue de travailler des enjeux dans le développement économique de la Manicouagan.

Des objectifs précis ont été priorisés tels que rehausser le développement des compétences et habiletés des conseillers, offrir un service d'accompagnement auprès des entrepreneurs et avoir accès à des services adaptés à leurs besoins, travailler en partenariat avec les organismes du milieu afin de supporter la croissance économique de la Manicouagan.

Ce plan d'action aura une répercussion positive, adaptée à la réalité du territoire, et facilitera les démarches des entrepreneurs dans leurs projets futurs.

Réalisations 2022

Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises (PAUPME)

Volet—Aide aux entreprises en régions en alerte maximale (AERAM)

PAUPME-AERAM	2022
Nombre de prêts accordés et versés	7
Montant déboursé	232 100 \$
Pardons de prêts	205 557 \$

En 2022, le Conseil des Innus de Pessamit ouvre le *Service de développement économique* qui vise à soutenir les entrepreneurs de la communauté dans le démarrage et le développement de leurs projets d'entreprise afin d'atteindre les objectifs de retombées économiques à Pessamit.

Depuis juin 2022, j'accompagne la direction du secteur en développement économique de Pessamit. Cette collaboration a permis le soutien de 5 entrepreneurs dans leurs projets d'affaires.

POLITIQUE DE SOUTIEN AUX ENTREPRISES (PSE)

À la fin de 2020, la MRC de Manicouagan a créé une Politique de soutien aux entreprises (PSE) et a confié la gestion à ID Manicouagan. Les membres du comité d'investissement évaluent les projets et ce comité est l'instance décisionnelle pour ce programme.

Le montant total de l'enveloppe annuelle est de 120 705 \$ dont 100 000 \$ sont réservés aux municipalités rurales et 20 705 \$ pour des projets à Baie-Comeau.

PSE	2021	2022
Nombre de projets	6	2
Dollars accordés	136 139 \$	50 000 \$
Coût investissements prévus	460 420 \$	240 726 \$

Le comité d'investissement d'ID Manicouagan est formé de 6 représentants. Leurs expertises et leur disponibilité sont une aide précieuse.

RENCONTRES DU COMITÉ D'INVESTISSEMENT

	2020	2021	2022
Nombre de rencontres	5	4	6
Projets analysés	32	22	18

COMPOSITION DU PORTEFEUILLE FLI/FLS

NATURE	2020			2021			2022		
	Nbre	Montant	%	Nbre	Montant	%	Nbre	Montant	%
Démarrage	2	33 894 \$	3 %	3	100 094 \$	10 %	4	136 727 \$	18 %
Expansion	16	907 219 \$	72 %	13	677 642 \$	71 %	13	469 360 \$	63 %
Consolidation	4	141 403 \$	11 %	2	61 782 \$	6 %	2	92 251 \$	13 %
Acquisition	4	177 492 \$	14 %	4	114 987 \$	12 %	2	47 008 \$	6 %
Total	26	1 260 008 \$	100 %	22	954 505 \$	100 %	21	745 346 \$	100 %

SECTEUR	2020			2021			2022		
	Nbre	Montant	%	Nbre	Montant	%	Nbre	Montant	%
Primaire	2	58 713 \$	5 %	1	47 288 \$	5 %	1	36 106 \$	5 %
Manufacturier	13	714 368 \$	56 %	9	512 714 \$	53 %	11	428 857 \$	57 %
Tertiaire moteur	1	25 471 \$	2 %	1	15 052 \$	2 %	1	3 893 \$	1 %
Autre	10	461 456 \$	37 %	11	379 452 \$	40 %	8	276 490 \$	37 %
Total	26	1 260 008 \$	100 %	22	954 505 \$	100 %	21	745 346 \$	100 %

RISQUE	2020			2021			2022		
	Nbre	Montant	%	Nbre	Montant	%	Nbre	Montant	%
Très faible	0	0 \$	0 %	0	0 \$	0 %	0	0 \$	0 %
Faible	7	617 505 \$	49 %	7	444 472 \$	47 %	6	261 732 \$	35 %
Moyen	5	147 024 \$	12 %	6	253 163 \$	27 %	7	251 250 \$	34 %
Élevé	11	382 499 \$	30 %	7	181 361 \$	19 %	4	116 456 \$	16 %
Très élevé	2	108 904 \$	9 %	1	71 432 \$	7 %	1	62 041 \$	8 %
Excessif	1	4 077 \$	0 %	1	4 077 \$	0 %	3	53 867 \$	7 %
Total	26	1 260 008 \$	100 %	22	954 505 \$	100 %	21	745 346 \$	100 %

ÉTAT DU RISQUE	2020	2021	2022
Très faible, faible et moyen	61 %	73 %	69 %
Élevé	30 %	19 %	16 %
Très élevé	9 %	7 %	15 %

INTERVENTIONS FINANCIÈRES

NOMBRE DE NOUVELLES DEMANDES	2020	2021	2022
Fonds nouveaux promoteurs (NP)	2	2	2
Fonds local d'investissement et Fonds local de solidarité Manicouagan (FLI/FLS)	3	1	3
Fonds de développement des projets d'économie sociale (FDPÉS)	1	1	2
Fonds de développement des entreprises (FDE)	2	1	1
Relève entrepreneuriale (RE)	1	1	0
Fonds d'innovation (FI)	4	5	2
Fonds autosuffisance alimentaire de la Manicouagan (FAAM)	4	1	1
Total	17	12	11

NOMBRE DE PROJETS RÉALISÉS	2020	2021	2022
Fonds nouveaux promoteurs (NP)	2	2	2
Fonds local d'investissement et Fonds local de solidarité Manicouagan (FLI/FLS)	3	1	3
Fonds de développement des projets d'économie sociale (FDPÉS)	1	1	2
Fonds de développement des entreprises (FDE)	2	1	1
Relève entrepreneuriale (RE)	1	1	0
Fonds d'innovation (FI)	4	3	2
Fonds autosuffisance alimentaire de la Manicouagan (FAAM)	4	1	1
Total	17	10	11

AIDES ACCORDÉES	2020	2021	2022
Fonds nouveaux promoteurs (NP)	19 946 \$	20 000 \$	22 000 \$
Fonds local d'investissement (FLI)	36 100 \$	25 200 \$	67 600 \$
Fonds local de solidarité Manicouagan (FLS)	144 400 \$	37 800 \$	73 900 \$
Fonds de développement des projets d'économie sociale (FDPÉS)	25 000 \$	15 000 \$	122 000 \$
Fonds de développement des entreprises (FDE)	32 250 \$	15 000 \$	25 000 \$
Relève entrepreneuriale (RE)	17 000 \$	17 000 \$	0 \$
Fonds d'innovation (FI)	60 370 \$	106 650 \$	52 421 \$
Fonds autosuffisance alimentaire de la Manicouagan (FAAM)	31 385 \$	8 860 \$	20 000 \$
Total	366 451 \$	245 510 \$	382 921 \$

INVESTISSEMENTS	2020	2021	2022
Fonds nouveaux promoteurs (NP)	393 500 \$	103 097 \$	86 877 \$
Fonds local d'investissement (FLI)	190 233 \$	133 085 \$	451 654 \$
Fonds local de solidarité Manicouagan (FLS)	757 436 \$	200 708 \$	533 193 \$
Fonds de développement des projets d'économie sociale (FDPÉS)	100 000 \$	19 495 \$	379 939 \$
Fonds de développement des entreprises (FDE)	250 633 \$	79 646 \$	233 375 \$
Relève entrepreneuriale (RE)	36 235 \$	927 600 \$	0 \$
Fonds d'innovation (FI)	151 264 \$	621 650 \$	86 877 \$
Fonds autosuffisance alimentaire de la Manicouagan (FAAM)	125 550 \$	177 209 \$	43 871 \$
Total	2 004 851 \$	2 262 490 \$	1 815 786 \$

MENTORAT

Le mentorat pour entrepreneurs est une relation d'accompagnement libre et confidentielle, absente de conflits d'intérêts et basée sur la confiance et le respect mutuel.

L'objectif est d'accélérer le développement des entrepreneurs et la croissance de leur entreprise pour « aller plus loin, plus rapidement ». Le mentorat double les chances de survie des entreprises.

Nos mentors sont des entrepreneurs et gens d'affaires expérimentés. Ils accompagnent bénévolement d'autres entrepreneurs.

Ils proviennent de tous les secteurs d'activité et accompagnent les mentorés, quelle que soit la phase de développement de leur entreprise (démarrage, consolidation, croissance/exportation, reprise/transfert).

7 dyades actives : 8 mentors et 8 mentorés

Nos mentors pour l'année 2022 :

Denis Cardinal

Germain Deschênes

Jacques Parent

Simon Philibert

Véronique Gilain

Nancy Leblanc

Christine Turcotte

Vous pouvez voir les fiches des mentors sur le site internet d'ID Manicouagan au www.idmanic.ca dans la section « Services-conseils », onglet Mentorat.

DÉVELOPPEMENT BIOALIMENTAIRE



Tania Boudreau
Agente de développement en
bioalimentaire

**Démarche de mutualisation du secteur agroalimentaire
visant à accroître la production et l'accessibilité des
produits agricoles dans la Manicouagan**

Marché public Desjardins

À l'été 2022, après plus de 3 ans d'absence, un marché public était de nouveau en activité à Baie-Comeau. Le Marché public Desjardins se tenait au parc des Pionniers, le samedi de 10 h à 15 h, du 16 juillet au 17 septembre. Le retour du marché public amenait une belle nouveauté : 4 kiosques en bois, construits dans la Manicouagan et qui permettaient de mettre en valeur les fruits, légumes et autres produits bioalimentaires du territoire. Le marché public constituait un rendez-vous hebdomadaire auquel la population a été fidèle tout au long de la saison, malgré quelques ajustements à l'horaire.

Au total, pendant 10 semaines, la population de la Manicouagan a pu profiter de l'offre de fruits et légumes de 4 producteurs agricoles manicois, de produits transformés de la Manicouagan et de la Côte-Nord et du savoir-faire de quelques artisans locaux, et ce, en dégustant un café offert par le Manoir du Café. Preuve de l'engouement et du succès du marché public; les ventes totales pour la saison estivale s'élevaient à 45 000 \$: plus de 70 % de ces ventes provenant des kiosques des producteurs dont la présence constituait le cœur même du projet.

Marché mobile de la Manicouagan Desjardins

En plus d'un marché public à Baie-Comeau, ID Manicouagan lançait le Marché mobile de la Manicouagan Desjardins. Le projet pilote s'est d'abord arrêté au moins une fois dans les communautés de la Manicouagan qui ne tenaient pas de marché public. Ensuite, les communautés les plus éloignées des producteurs agricoles et/ou des ressources en sécurité alimentaire ont été priorisées (Pessamit, Ragueneau, Franquelin, Godbout et Baie-Trinité). C'est aussi dans ces lieux d'arrêt du marché mobile que la réponse de la population a été la plus forte. Pour mieux couvrir tout le territoire, chacun des secteurs (est et ouest de Baie-Comeau) était couvert en alternance, aux deux semaines, tous les vendredis du 22 juillet au 9 septembre.

La mise sur pied de ce projet pilote a permis de déterminer l'intérêt et les besoins des populations en ce qui concerne un accès à des produits frais et locaux. Au total, 6 municipalités et la communauté de Pessamit ont accueilli le passage du marché mobile au moins à une reprise. Dès la première semaine du marché mobile, la municipalité de Baie-Trinité et la communauté de Pessamit, situées aux extrémités du territoire, ont été identifiées comme des points d'arrêt incontournables tout au long de l'été. La communauté innue a d'ailleurs adhéré au projet dès son élaboration.



Projets réalisés et en cours

- Demandes de financement pour les marchés publics de la Manicouagan.
- Infolettre mensuelle.
- Établissement d'un lien entre les producteurs agricoles et le milieu communautaire.
- Développement d'une collaboration avec les communautés ayant accueilli le marché mobile.
- Orientation et aiguillage des producteurs agricoles de la Manicouagan.
- Création d'un lien avec le Centre d'éducation des adultes de l'Estuaire.
- Participation au développement du marché institutionnel.



DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

J'ai pour mandat d'animer, de mobiliser et de fournir une aide technique aux démarches des communautés rurales ainsi qu'au travail de concertation de la MRC de Manicouagan.

J'appuie également les promoteurs des communautés rurales et autochtones dans la réalisation de leurs projets.



Annie Cloutier
Conseillère en développement
des communautés

Politique de soutien aux projets structurants (PSPS) - volet rural

Par sa Politique de soutien aux projets structurants (PSPS), la MRC désire améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique, touristique et environnemental. La PSPS vise à soutenir financièrement des initiatives qui contribuent au développement de la MRC de Manicouagan.

7 rencontres du comité aviseur

**13 projets ont été acceptés par le conseil
des maires de la MRC Manicouagan**

**Et plusieurs heures de soutien techniques
aux promoteurs**

Voici quelques exemples de projets PSPS soutenus dans leur développement...

Halte-garderie Plein air...Le jardin de Soleil - Grains de Soleil Côte-Nord inc.

Offrir un service de halte-garderie communautaire entièrement à l'extérieur avec animation, découvertes, éveil à la lecture, et plus encore. Beau temps, mauvais temps, les enfants seront à l'extérieur (sauf par temps de très grand froid ou d'orage violent).

Le but du projet est de permettre aux jeunes de 24 mois à 5 ans de se réapproprier les jeux extérieurs et aux intervenants de travailler sur leur développement global dans un contexte stimulant et de diminuer le temps d'écran des jeunes favorisant ainsi leur psychomotricité, leur créativité et leur autonomie.



La Société des Amis des Monts Groulx (SAMG) a octroyé un mandat à l'entreprise *Les Aménagements Nordiques* pour procéder à l'analyse de l'ensemble des sentiers pédestres estivaux du massif des monts Groulx, plus précisément le sentier Paul-Provencher sur une longueur de 10 km, le sentier du mont Harfang sur une longueur de 10.5 km et le sentier du mont Jauffret sur une longueur de 6.5 km. L'analyse consiste en la prise de données terrain des problématiques et recommandations, suivie de prévisions budgétaires pour sa mise aux normes.

Relance du Centre national des naufrages du Québec

Dans le but de donner une deuxième vie au Centre national des naufrages du Québec (CNNQ), le conseil d'administration de l'organisme octroie un mandat à M. Ossama Khaddour, territorialiste, pour élaborer une planification stratégique, un plan d'affaires et un plan de communication établissant les étapes de développement du Centre national des naufrages du Québec. Le projet permettra à l'organisme de se doter d'outils en intégrant de nouvelles vocations et/ou activités à caractère culturel et/ou touristique qui s'inscriront dans une approche intégrée, économiquement viable et socialement acceptable afin de s'assurer d'une nouvelle relance solidement fondée.

Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS)

3 rencontres du comité consultatif et d'analyse de projets FQIS

3 projets acceptés par le conseil des maires

Hébergement de crise – Centre de prévention du suicide Côte-Nord

Le Centre de prévention du suicide (CPS) Côte-Nord a mis sur pied un centre d'hébergement de crise de courte durée (24 h à 10 jours) afin d'offrir à la clientèle un accompagnement intensif et personnalisé dans un milieu sain et sécuritaire. Ce projet, en plus d'offrir un milieu alternatif à l'hospitalisation psychiatrique évitable, permettra au client d'être accompagné et soutenu par un intervenant afin de diminuer une crise suicidaire situationnelle et/ou de débiter un processus de rétablissement.

Entente de développement culturel

Après 9 consultations publiques et plusieurs heures en comité de travail, nous sommes parvenus, avec l'aide de Culture Côte-Nord que nous avons mandaté, au **lancement de la politique culturelle Manicouagan** le 17 octobre 2022. Deux autres initiatives ont pu être mises en place grâce à l'entente de développement culturel.

Fonds culturel Manicouagan (FCM)

Du Théâtre en pique-nique d'Espace K Théâtre

Activité de médiation culturelle pour faire expérimenter l'art de la marionnette aux familles manicoises lors d'une tournée de spectacles extérieurs de marionnettes présentés de parc en parc dans la MRC de Manicouagan pendant l'été 2022. Quinze représentations de *Marco fait naufrage* ont eu lieu dans les parcs de la Manicouagan dans le but que le public familial et les artistes renouent avec les arts de la scène.

2 appels à projets

15 projets acceptés par le conseil des maires

L'univers du conte – Village forestier d'antan de Franquelin

Offrir une triade de journées d'activités dans l'univers du conte. Chacune des journées d'activités était composée d'une prestation d'un conteur suivi d'une animation en médiation culturelle portant sur l'univers du conte, la prise de parole en public, comment inventer, créer et structurer un conte et comment animer, interpréter et raconter des contes.



POLITIQUE DE SOUTIEN AUX PROJETS STRUCTURANTS 2022

MUNICIPALITÉ	Projets réalisés et/ou en cours	Contribution financière	Investissements	% contribution
Baie-Trinité	1	18 421 \$	29 161 \$	63 %
Franquelin	1	11 860 \$	184 530 \$	6 %
Pointe-aux-Outardes	3	39 988 \$	53 013 \$	75 %
Pessamit	1	50 000 \$	191 185 \$	26 %
TNO	2	37 635 \$	737 112 \$	5 %
Enveloppe territoriale	3	69 483 \$	89 715 \$	77 %
Baie-Comeau	2	51 389 \$	77 929 \$	65 %
Total	13	278 776 \$	1 362 645 \$	20 %

FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES

FQIS	2022
Nombre de projets	4
\$ accordé	123 999 \$
Investissement total prévu	215 975 \$

ENTENTE DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL

EDC	2022
Nombre de projets	15
\$ accordé	67 725 \$
Investissement total prévu	167 710 \$



DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET DES COMMUNAUTÉS



Kathleen Brisbois
Coordonnatrice en développement
social et des communautés

J'entretiens des liens avec les partenaires du développement social de la MRC, mobilise et favorise la collaboration entre eux. Je soutiens également le fonctionnement et l'animation de la mobilisation Manicouagan on s'attache version 2.0 (M'OA 2.0) qui est un regroupement de partenaires souhaitant agir avec l'ensemble des acteurs du milieu afin d'améliorer la qualité de vie de nos familles, de nos aînés, de nos jeunes adultes et de nos enfants sur tout le territoire de la Manicouagan.

LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET DES COMMUNAUTÉS...

C'EST AUSSI DES PROJETS DÉVELOPPÉS EN PARTENARIAT



Ce livre est le deuxième d'une série de contes pour enfants, ayant pour but d'outiller les parents d'enfants de 3 à 5 ans dans l'apprentissage des compétences préalables à la lecture, à l'écriture et aux mathématiques. Il propose aux parents différentes façons ludiques de développer les habiletés qui faciliteront l'intégration de l'enfant dans le monde scolaire.

Dans le cadre de ce projet j'ai participé à présenter la demande au ministère de la Famille, j'ai planifié les rencontres, collaboré pour le lancement qui est prévu à la fin avril. Je m'assure également de la distribution du livre aux organismes communautaires. De plus, celui-ci sera disponible dans toutes les MRC de la Côte-Nord, en français et en anglais.



Guy Simard
Directeur du développement
industriel

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Par des activités de démarchage, j'assure la promotion économique et industrielle afin d'attirer des investissements sur notre territoire. J'accompagne également certaines industries et entreprises du milieu dans leurs projets de diversification ou d'agrandissement et je collabore à la réalisation de projets structurants pour le développement économique de notre MRC.

Le comité développement industriel

Le 22 avril, le conseil d'administration d'ID Manicouagan a formalisé les mandats du comité et sa composition, sans toutefois donner délégation de pouvoir.

Le mandat général est d'assurer la concertation des acteurs du milieu pour l'atteinte des objectifs de développement industriel d'ID Manicouagan dans ses fonctions.

Plus spécifiquement, les membres du comité s'assurent du suivi des mandats :

Activités de prospection et de démarchage.

- Suivi des projets industriels.
- Développement d'opportunités – Priorisation du budget d'honoraires.
- Positionnement stratégique et communication – Dossiers économiques.
- Information et coordination – Développement industriel.
- Échanges et informations – Développement des infrastructures industrielles.

La présence ou non de membres du milieu des affaires au sein du comité industriel a été mise en question. Étant donné l'importance d'obtenir le point de vue et l'apport des gens d'affaires dans le développement de projets industriels et économiques, les sièges sont réservés à 1 représentant dans le secteur des affaires, 3 sièges pour le milieu municipal, 2 sièges à des organisations œuvrant en innovation et enfin 4 sièges pour les organisations vouées au développement économique et de la zone IP.

Une reddition de comptes est faite périodiquement au conseil d'administration.

Quelques promoteurs industriels accompagnés en 2022



- Le projet prévoit de relier le terminal ferroviaire et maritime de Baie-Comeau au réseau ferroviaire national existant, notamment en construisant un nouveau tronçon de chemin de fer de 370 kilomètres entre le réseau en service à Dolbeau-Mistassini et le terminal en eau profonde de Baie-Comeau.
- Mandat d'étude de préféabilité en cours de réalisation.
- Gestion de l'étude assurée par Systra Canada et réalisation technique par un groupement de firmes, dont SNC-Lavalin, Norda Stello et Deloitte.
- La direction du développement industriel est présente sur le comité directeur de la société et sur le comité de suivi de l'étude.
- Les différents volets de l'étude : technique, environnemental, commercial et financier ont fait l'objet d'un suivi continu de la part du comité.



- En avril 2022, Mason Graphite confirmait des changements importants en ce qui concerne le projet minier de graphite du lac Guéret.
- L'entreprise a conclu une entente de co-entreprise (JV) avec la société Nouveau Monde Graphite pour le développement du projet.
- En contrepartie de 51 % des parts de la nouvelle entité, NMG s'engage à investir jusqu'à 10 M\$ dans le projet dont la première étape est une mise à jour du projet dans le cadre d'une nouvelle étude préliminaire économique.
- Mason, quant à elle, poursuivra son développement avec la société Thomas Swan pour la production de matériau de batterie et de graphène.
- En octobre, nous avons accompagné NMG dans la première série de rencontres avec les intervenants locaux. L'entreprise confirmait qu'elle favoriserait un projet de plus grande envergure pour satisfaire la très forte demande de concentré de graphite requise pour la production des batteries.
- La société confirmait également au milieu que l'usine de traitement du minerai serait localisée sur le site minier.



H Y 2 G E N
C A N A D A
I N C.

PROJET AMMONIAC VERT

- Projet de 900 M\$ visant la mise en production d'hydrogène par électrolyse de l'eau pour produire 240 000 tonnes d'ammoniac vert par année pour alimenter des clients locaux dans le cadre d'un écosystème énergétique régional.
- À l'été 2021, Hy2Gen Canada participe à l'étude de Deloitte et la firme confirme que le projet hydrogène vert est un projet clé pour la filière.
- La société intègre le membership du CI³EM et le PDG de la société Cyril Dufau-Sansot accepte de siéger au conseil d'administration du centre.
- En janvier, l'entreprise confirme au MEI son engagement à lancer l'étude FEED du projet. Hy2Gen confirme avoir réservé 12 M\$ CA.
- Les intervenants locaux établissent une liste de critères décisionnels à l'attention d'HQ, du MERN et du ministère de l'Économie.
- Afin de s'assurer de répondre aux critères du gouvernement, dont celui de contribuer aux efforts de décarbonation au Québec, ID Manic accompagne la société dans la mise en place d'un écosystème d'entreprises pouvant valoriser l'hydrogène et l'ammoniac au Québec.
- Le mandat de prospection se poursuit en juin par le biais d'une entente avec la firme Najib Consulting qui est mandatée pour représenter ID Manicouagan au congrès mondial des fertilisants à Vienne.
- Le mandat de Najib Consulting est financé en partenariat avec Hy2Gen Canada et Baie Comeau Minéral.
- En septembre, Hy2Gen a soumis un projet d'écosystème énergétique régional au MERN dans le cadre d'un appel d'intérêt. ID Manic jouera le rôle de coordonnateur du développement de l'écosystème dans le cadre de ce projet.



Romuald Sodokin
Conseiller en développement
industriel



DOTATION D'UNE NOUVELLE RESSOURCE

En novembre 2022, nous avons procédé à l'embauche d'une nouvelle ressource AEQ, M. Romuald Sodokin, à titre de conseiller en développement industriel, dont les responsabilités principales sont entre autres :

- Assurer un support à la direction du développement industriel dans le cadre d'activités de prospection et de démarchage en vue de diversifier l'économie du territoire particulièrement dans le cadre du plan de développement industriel et notamment dans le développement de projets du secteur minier.
- Prendre la relève du volet des retombées économiques en consultant et en assistant les grands donneurs d'ordres (GDO) dans leurs pratiques d'affaires et leurs stratégies d'approvisionnement et en accompagnant les PME dans le développement de leurs capacités et dans l'amélioration de leurs pratiques d'affaires auprès des GDO.

Collaboration - Mise en valeur de nos zones industrielles



LGP - Réseau de distribution électrique - Prévion à moyen et long terme

- La firme LGP a été mandatée par Hydro-Québec afin de faire le recensement des terrains industriels qui sont à viabiliser.
- L'objectif pour Hydro-Québec étant de préparer le réseau aux besoins énergétiques des zones industrielles du Québec.
- Nous avons participé au recensement de terrains de nos différentes zones industrielles incluant celles des municipalités de Ragueneau, de Pointe-aux-Outardes, de Baie-Comeau et de Baie-Trinité.

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

En 2022, la 3^e édition du Rendez-Vous des GDO-PME Côte-Nord s'est tenue et plus de 200 participants y ont assisté.

Cette séance de travail d'une grande importance pour les entreprises nord-côtières avait comme objectif d'offrir une meilleure prévisibilité des besoins en biens et services des grands donneurs d'ouvrages publics et privés (GDO), aux fournisseurs (PME). Également, elle permettait d'échanger sur l'offre en biens et services des PME lors de rendez-vous d'affaires planifiées avec les GDO. L'exercice assurait l'amélioration continue de chacun dans les échanges d'affaires, tant les GDO que les PME.



Nous étions présents...



Manifestation pour le pont sur le Saguenay



Journée de la persévérance scolaire



Inauguration de la nouvelle cuisine du Centre communautaire des aînés de Ragueneau



5 à 7 du port de Baie-Comeau



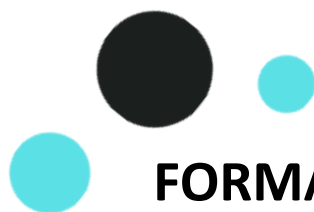
Présentation de nos priorités pour la Manicouagan



Lancement de la Politique culturelle de la MRC de Manicouagan



Marché public de la Manicouagan Desjardins



FORMATION-CONCERTATION-REPRÉSENTATION

Formation et amélioration des compétences

Formations offertes par le Fonds local de solidarité FTQ auxquelles nos conseillers aux entreprises ont participé :

- Analyse d'une demande d'investissement
- Suivi d'entreprise
- Initiation au développement économique
- Analyse et prévisions financières 101
- Maximiser l'impact de mon approche client

Formations, colloques et congrès :

- Rendez-vous national du développement local (FQM)
- Congrès de l'APDEQ
- Formation sur le canevas du modèle d'affaires
- Rendez-vous mentorat 2022
- Forum vers des collectivités en santé
- Colloque RQDS
- Colloque : Collectif des États généraux
- Colloque aînés
- ADS+ l'analyse différenciée selon les sexes dans une perspective intersectionnelle
- Approche d'intervention préventive multidimensionnelle
- Prévenir le suicide chez les résidents aînés
- Formation sur la violence conjugale
- Forum culture et aménagement du territoire et économie
- Formation : la communication culturelle
- Colloque conjoint de l'ADGMRCQ et l'ADDELQ

Partenariat pour l'analyse de demandes d'aide financière

- Comité d'allocation et de relation avec les organismes (CARO) de Centraide
- Comité de vitalisation
- Comité aviseur PSPS volet rural et FQIS—MRC
- Comité multiressource—analyse de projets MRC Manicouagan

Mobilisation et concertation

- Comité de développement industriel
- Manicouagan on s'attache version 2.0 (M'OA)
- Pôle d'économie sociale Côte-Nord
- Comité des nouveaux arrivants (Manicouagan interculturelle)
- Table des agents de développement culturel
- Mobilisation pour la mise en place de la Ruche Côte-Nord
- TSQvie-09
- Comité local sur l'attractivité et l'emploi en Manicouagan
- Comité de suivi de l'entente en bioalimentaire
- Comité développement durable Ma Ville Ma Voix
- Table de concertation des producteurs agricoles
- Comité de suivi du fonds Écoleader

Représentation

- Conseil d'administration du CITEC
- Conseil d'administration du CEDFOB
- Conseil d'administration de la CGPBC
- Comité local de la zone IP de Baie-Comeau
- Maison de premier ministre
- Jury dans le cadre du gala OSEntreprendre
- Signature Innovation
- Les Métaux Canadiens
- CI³EM
- Baie Comeau Minéral
- Qc Rail

NOUS PRÉVOYONS EN 2023...

Financement

- Mettre en place un nouveau programme d'aide financière en collaboration avec le MAMH et la MRC de Manicouagan.
- Demander à la MRC de modifier les taux d'intérêt du Fonds local d'investissement pour être davantage aidant pour nos entreprises.
- Renouveler l'entente entre les MRC et la Fondation André et Lucie Chagnon.

Bioalimentaire

- Réaliser un portrait permettant de connaître l'évolution de ce secteur d'activité depuis plusieurs années incluant la liste des producteurs et des produits disponibles dans la Manicouagan.
- Élaborer un catalogue qui sera mis à la disposition des commerces du territoire en prévision de l'édition 2023 des marchés mobiles.

Projet Côte-Nord

En collaboration avec les 6 MRC du territoire, nous souhaitons mettre en place l'Espace d'accélération et de croissance Côte-Nord qui se veut un lieu de convergence pour faciliter la concertation, la collaboration et la communication entre les acteurs socioéconomiques de la Côte-Nord pour mieux accompagner les entreprises.

Il vise à dynamiser et à propulser celles-ci en favorisant l'innovation et les meilleures pratiques d'affaires par des mesures concrètes et innovantes axées sur les spécificités de la Côte-Nord pour y générer de la prospérité.

Développement industriel

- Positionner la Manicouagan dans la filière des batteries au Québec.
- Convaincre le MEIE et HQ de mettre en place l'écosystème énergétique régional d'Hy2Gen Canada dans la zone IP de Baie-Comeau.
- Faire progresser tous les autres projets industriels majeurs pour le territoire.
- Maintenir une collaboration étroite avec Investissement Québec International et les autres partenaires du milieu pour la prospection d'investissements.



Innovation et développement Manicouagan

1910, avenue Charles-Normand

Baie-Comeau (Québec) G4Z 0A8

Tél. : 418 295-2593

info@idmanic.ca

www.idmanic.ca

